



# Compétitivité Localisation Action Publique - CLAP

## Enjeux pour l'agriculture de l'Ouest de la France



Localisation  
Agriculture  
Agro-alimentaire  
Compétitivité  
Environnement

La localisation des activités représente un enjeu économique et environnemental essentiel pour des régions où les secteurs agricoles et agro-alimentaires sont très développés.

Le projet CLAP (Compétitivité Localisation Action Publique) analyse les relations entre la localisation des activités agricoles et agroalimentaires des quatre régions du GO (Basse-Normandie, Bretagne, Pays de Loire et Poitou-Charentes) et la compétitivité des firmes, des exploitations et des territoires, dans un contexte d'ouverture du marché européen.

Les travaux menés explorent la complexité de la relation entre concentration géographique, compétitivité et environnement au-delà des idées reçues.

### Problématique

Le projet CLAP a pour principal objectif d'évaluer les gains et coûts liés à l'agglomération d'activités agricoles et agroalimentaires, spécifiquement dans les régions du Grand Ouest de la France.

Cette évaluation est menée en étudiant d'une part les déterminants de la localisation de ces activités au sein du Grand Ouest, et d'autre part l'impact du contexte local sur la performance des exploitations et des firmes de l'agro-industrie.

In fine l'ambition du projet est de définir dans quelle mesure les politiques publiques peuvent influencer et/ou conforter la compétitivité des secteurs agricoles et agroalimentaires sur les territoires du Grand Ouest dans une perspective de développement soutenable.



Photo : ©Maitre.C / INRA

#### Référent Chercheur

Karine DANIEL,  
LARESS – ESA Angers  
k.daniel@groupe-esa.com

#### Référent Acteur

Yolande NOEL,  
INRA - DPE  
yolande.noel@rennes.inra.fr

#### Laboratoires

- LARESS, ESA Angers
- LERECO, INRA Nantes
- URSE, ESA Angers
- UMR ESO, Université Nantes
- GRANEM, Université Angers
- UMR SMART, INRA Rennes
- LARGEZIA, ONIRIS Nantes
- LEMNA, Université de Nantes
- ICOTEM, Université de Poitiers

#### Partenaires

- DRAAF des Pays de la Loire
- AC3A - Association des chambres d'agriculture de l'arc atlantique
- DPE - INRA Délégation au partenariat avec les entreprises
- IFIP - Institut du porc
- FEEDSIM Avenir
- AOC Maine Anjou
- Bœuf Fermier du Maine

#### Contribution au développement régional

CLAP considère de manière originale la relation entre localisation, dimension spatiale et environnementale des activités et performance économique des activités agricoles et agro-alimentaires. La nature même des recherches menées donne des éléments de compréhension des dynamiques économiques régionales.

Au-delà de la compréhension des processus, nous attachons une attention particulière, à présenter des résultats utiles pour la décision publique, à différents niveaux. Nous apportons notamment des éléments de réponse sur le mode d'intervention optimal des collectivités territoriales pour favoriser le développement de la production agricole et agro-alimentaire sur le territoire du Grand Ouest. Nous analysons par exemple la pertinence d'un soutien aux secteurs ou filières versus la mise en place de soutien aux territoires ou aux infrastructures.

Au delà de l'apport du projet en termes de résultats mobilisables par les acteurs publics, CLAP a permis d'établir des relations de travail nouvelles entre certaines équipes, en articulant recherche et enseignement. Enfin, CLAP a été l'occasion de collaborations avec des chercheurs étrangers seniors, collaborations qui contribuent directement au rayonnement international des régions du Grand Ouest.

CLAP

## Des méthodes complémentaires

### Les disciplines mobilisées

Le projet CLAP rassemble des chercheurs en économie, gestion, géographie et zootechnie. Il a pour originalité de mobiliser des approches en économie internationale et régionale tout en considérant la dimension spatiale des activités. Il considère aussi les relations verticales entre les secteurs agricoles et agro-alimentaires (amont et aval).

Les relations entre localisation et compétitivité sont appréhendées des points de vue économique, technique et environnemental.

Nous avons mobilisé des modèles d'économétrie originaux ayant une dimension géographique. Ces modèles n'avaient pas été appliqués aux secteurs agricole et agro-alimentaire français auparavant.

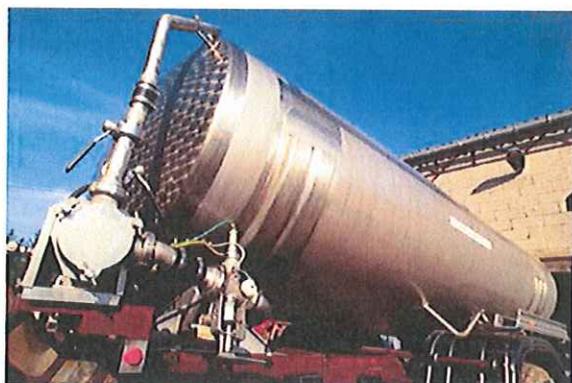


Photo : © SLAGMULDER C./ INRA

### Des données originales

Nous avons en outre créé des données originales à partir d'enquêtes réalisées auprès de différents opérateurs ayant un rôle dans le développement de l'agriculture régionale.

#### Des enquêtes auprès des IAA

Des entretiens semi-directifs ont été conduits en 2010 auprès d'industriels des quatre régions du Grand Ouest.

Complétant les analyses statistiques, ces enquêtes visent à répondre au questionnement sur l'intensité de l'ancrage territorial comme source de compétitivité et force d'attraction des firmes. Elles portent sur les secteurs de deuxième et troisième transformation en découpe et produits élaborés de volaille ainsi que sur les plats préparés tous produits.

Une trentaine d'entretiens ont été conduits suivant un questionnaire axé sur cinq modules : approvisionnement, production, logistique, vente et décision. Cet éclairage permet d'identifier les ressources qui sont activées par une entreprise sur un territoire (approvisionnements, main-d'œuvre, compétences, réseaux, infrastructures...) et de caractériser les stratégies industrielles en termes de localisation.

### Des enquêtes et prélèvements en élevages

Des enquêtes, réalisées dans 49 exploitations adhérentes à l'AOC « Maine-Anjou », ont permis d'établir avec précision les conduites d'élevages mises en place par les éleveurs pour un échantillon de 111 vaches. La diversité des pratiques des systèmes d'élevage présents sur le « territoire de l'AOC » au sein des élevages adhérents est mise en évidence, en particulier les différentes conduites alimentaires des vaches aux différents stades de leur vie (veau / génisse / vache / finition) ont été déterminées.

Pour rendre compte de la performance technique des différents systèmes, le lien avec la qualité du produit a été étudié. Des mesures sur la qualité des viandes ont été réalisées à partir d'échantillons de viande prélevés en abattoir sur des vaches ayant fait l'objet d'enquêtes. Des analyses statistiques multi-variées ont permis d'établir des groupes de vaches homogènes sur leurs pratiques alimentaires et représentatives des pratiques des éleveurs adhérents à l'AOC. L'effet de ces pratiques a été testé sur les paramètres de qualité de viande mesurés.



Photo : © GAIGNARD JL/ INRA

### Des enquêtes au cœur d'un pôle de compétitivité

L'étude de cas « pôle de compétitivité » s'appuie sur des entretiens réalisés auprès d'entreprises et d'acteurs institutionnels concernés par deux des principales filières représentées dans Végépolys : l'horticulture ornementale et le maraîchage. Nous avons choisi Végépolys parce que ce pôle de compétitivité à vocation mondiale, dont l'ancrage historique remonte au XV<sup>ème</sup> siècle, participe au développement économique passé et présent du territoire : l'analyse de son évolution sur plusieurs siècles permet d'identifier l'influence des différentes stratégies sur les dynamiques sociales dominantes depuis son émergence.

Cette étude de cas a donné lieu à une quarantaine d'entretiens menés entre 2008 et 2010 auprès de chefs d'entreprises, ingénieurs de recherche, représentants d'organisations de filières et représentants de l'organe de gouvernance de Végépolys. Le contenu du questionnaire a été élaboré afin de permettre une analyse longitudinale : chaque acteur interrogé est conduit à décrire sa stratégie et, si possible, celle de ses prédécesseurs.

## Les résultats

### La concentration des productions

#### Un moteur de la compétitivité ...

On assiste depuis plusieurs décennies à une concentration des productions animales dans des exploitations de plus en plus grandes d'une part, dans l'Ouest de la France d'autre part. La suppression des quotas laitiers renforcera ce phénomène. Parallèlement, certains territoires comme le Poitou-Charentes et la Vendée tendent à se spécialiser en productions végétales. Le bassin angevin se consacre au 'végétal spécialisé' dans le contexte particulier du développement du pôle de compétitivité Végépolys.

Ce processus de concentration génère des gains de productivité. Ceux-ci sont liés à la proximité géographique des agriculteurs qui partagent des pratiques, des informations, des innovations et à l'accessibilité des industries amont et aval. Les économies d'échelle qu'elles réalisent sont source d'agglomération.

#### ... au détriment de l'environnement ?

La concentration des productions animales induit des excédents d'effluents dont l'épandage peut avoir des conséquences néfastes pour l'environnement. On pouvait supposer que les réglementations relatives à la limitation de ces excédents constitueraient un frein à la concentration de la production (Directive Nitrates notamment). En réalité, cet effet dispersif des productions s'avère très faible du fait des changements technologiques en cours dans le domaine du traitement des effluents. Le développement des stations de traitement des effluents concourt ainsi à l'agglomération des productions animales.

### Développer la valeur ajoutée sur le territoire, un enjeu majeur

#### Dans un contexte d'ouverture du marché

Les productions se concentrent dans un contexte de marché de plus en plus ouvert. Cette ouverture pourrait faire évoluer le lien entre les industries agroalimentaires locales et leurs fournisseurs amont que constituent les exploitations agricoles de la région. L'augmentation constatée des importations en provenance des pays tiers (hors Union européenne) concurrence clairement l'approvisionnement local mais constitue aussi une réelle opportunité pour les industries agro-alimentaires du Grand Ouest, notamment celles qui produisent des biens alimentaires à base de viande.

Ce constat nous interroge sur les conditions de maintien ou de développement de la valeur ajoutée sur les territoires du Grand Ouest. Selon certaines firmes comme les industries de première transformation, l'approvisionnement régional constitue un atout. Les firmes qui produisent des produits plus élaborés se tournent plus facilement vers l'importation, ce qui peut renforcer leur compétitivité et favoriser leur développement.



Crédit photo : J. Weber © INRA

#### Une valeur ajoutée construite

Le projet CLAP a permis de mettre en lumière la diversité des situations dans le Grand Ouest de la France et d'analyser plus finement certains cas où les relations entre acteurs des filières sont explicitement construites sur une perspective d'ancrage de la valeur ajoutée au territoire.

Tel est le cas des pôles de compétitivité dont la labellisation a mis en lumière un développement historique des productions agricoles et agro-industrielles (Valorial et Végépolys). Au-delà de l'investissement public, aujourd'hui se pose la question de la plus-value de ces dispositifs par rapport à la situation antérieure. Les travaux soulignent que l'innovation est un enjeu au cœur de la réussite des pôles. La valeur ajoutée de ces pôles réside dans leur capacité à créer les conditions d'innovations relevant de coopérations qui n'auraient pas existé sans eux sur le territoire défini, mais surtout au niveau national et international.

Certains acteurs se positionnent sur la valorisation de produits ayant une forte connotation territoriale qui est source de valeur ajoutée, même s'il s'agit de marchés de dimension relativement réduite. Les enquêtes réalisées montrent que leur stratégie d'approvisionnement amont est construite en conséquence. Dans le cas des filières, AOC Maine Anjou et Bœuf Fermier du Maine, la construction de la qualité et la gouvernance qui permettent de définir et de mettre en œuvre la stratégie de développement s'avèrent des enjeux majeurs de la réussite économique des filières.

Les chercheurs ont interprété ces résultats en termes d'enjeux pour la décision publique (voir page suivante).

## Enjeux pour la décision publique

### Les politiques publiques influencent les dynamiques de production

Les résultats du projet CLAP montrent globalement que les forces de marché tendent à favoriser la concentration des activités, concentration qui elle-même renforce la compétitivité. Le processus est donc cumulatif. Au niveau européen, la Politique Agricole a freiné ces processus de concentration pour certaines productions mais les réformes en cours pourraient accentuer ce phénomène (découplage des aides, réforme des quotas laitiers).

Les politiques publiques conduites à différents niveaux (Union Européenne, État, Collectivités) doivent considérer l'intensification des forces de marché pour définir leur intervention en fonction de leurs objectifs et des moyens dédiés.

### Une politique relative aux importations

Les importations peuvent être une source de compétitivité des firmes agro-alimentaires du Grand Ouest. Elles sont souvent complémentaires de l'approvisionnement régional. La qualité de l'approvisionnement, en quantité et fréquence, est un élément essentiel pour les industriels. L'organisation des filières régionales doit répondre à ces exigences, sachant que le recours aux importations assure la continuité de l'approvisionnement. Le positionnement commercial des ports régionaux doit intégrer ces éléments. Les aides régionales aux filières agro-alimentaires doivent considérer cette dimension d'adéquation entre l'offre agricole et celle de produits intermédiaires d'une part et la demande des firmes d'autre part.

### Pour aller plus loin...

DANIEL, K., PERSILLET, V., BAGOUILLA, C., CHEVASSUS, E., GAIGNE, C., LAMBERT, A. (2011). Augmentation des importations : Menace ou opportunité pour les firmes agro-alimentaires de l'ouest de la France ? Projet PSDR CLAP, Grand Ouest, Série Les Focus PSDR3, Focus CLAP n°1, 4p.

GAIGNE C., et BEN ARFA N., (2011). Environnement et concentration géographique des productions animales : Quels effets sur la compétitivité de l'Ouest de la France ? Projet PSDR CLAP, Grand Ouest, Série Les Focus PSDR3, Focus CLAP n°2, 4p.

AMISSE, S., LEROUX, I., MULLER, P., (2011). Coopérations des acteurs locaux : Quelles modalités pour quels effets sur les dynamiques territoriales ? Projet PSDR CLAP, Grand Ouest, Série Les Focus PSDR3. Focus CLAP n°3, 4p.

LEBEC G., Couvreur, S., (2011). Dynamique de filières et d'élevages sous signe officiel de qualité localisé : Label rouge Bœuf Fermier du Maine et AOC Maine-Anjou, Projet PSDR CLAP, Grand Ouest, Série Les Focus PSDR3, Focus CLAP n°4, 4p.

#### Pour citer ce document :

DANIEL, K., NOEL, Y., (2011). Compétitivité Localisation Action Publique – CLAP – Enjeux pour l'agriculture de l'Ouest de la France, Projet PSDR CLAP, Série Les 4 pages PSDR3.

Pour et Sur le Développement Régional (PSDR), 2007-2011

Programme soutenu et financé par :



### Des contraintes parfois moteurs d'innovation

Le renforcement des normes environnementales n'est pas un frein au dynamisme des filières animales. Au contraire, il peut stimuler l'innovation. La recherche et développement dans les technologies permettant d'être plus efficace d'un point de vue environnemental devrait donc être encouragée par les pouvoirs publics. Ce résultat repose sur le fait que l'agglomération des activités renforce la compétitivité; il peut cependant poser d'autres questions de politiques publiques relatives à l'aménagement du territoire et à la cohabitation avec d'autres activités économiques (tourisme par exemple).

Par ailleurs, nos résultats montrent que le dynamisme local des productions est très lié à la performance des industriels locaux des filières. Avec l'accroissement de la concurrence internationale, une politique industrielle décentralisée au niveau des Régions se justifie dans ce cas.

De telles politiques peuvent aussi créer les conditions de la réussite de certaines filières spécifiques (circuits courts, filière Qualité) qui permettent le développement d'activités porteuses d'images globalement positives pour les territoires.

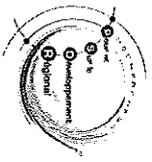
#### Plus d'informations sur le programme PSDR :

##### Contacts :

PSDR GO : Anne-Catherine CHASLES (INRA) – psdrgo@nantes.inra.fr  
Site web : www.psdrgo.org

Direction Nationale PSDR : André TORRE (INRA) – torre@agroparitech.fr  
Animation Nationale PSDR : Frédéric WALLET (INRA) - wallet@agroparitech.fr

CLAP



Rapport scientifique de fin de projet  
Programme PSDR 3 (2007-2011)

CLAP

Régions concernées : Basse-Normandie, Bretagne, Pays de Loire, Poitou-Charentes

Dates de début et de fin de projet : octobre 2008-décembre 2011

**Titre du projet**

Compétitivité Localisation Action Publique

Enjeux et perspectives pour les activités agricoles et Agro-alimentaires dans le Grand Ouest de la France

Responsable scientifique du projet

Civilité (M, Mme, Mlle)	Mme	Titre		Nom	Daniel	Prénom	Karine
Adresse électronique	k.daniel@grgroupe-esa.com		Tél	0241235555	Fax	0241235504	
Etablissement	Ecole Supérieure d'Agriculture d'Angers						
Unité (nom complet)	LARESS Laboratoire de Recherches en Economie et Sciences Sociales						
Département	Economie et Société						
N° d'unité							

PSDR 3 – Nom du projet – Rapport scientifique de fin de projet

Directeur d'unité	Daniel Karine		
Adresse	55 rue Rabelais		
Code postal	49007	Ville	ANGERS Cedex 01

Référent acteur du projet (le cas échéant)

Civilité	Mme	Titre	Directrice adjointe	No m	Nuti	Prénom	Isabelle
Adresse électronique	isabelle.nuti@agriculture.gouv.fr		Tél	02 40 12 36 10	Fax	02 40 12 36 03	
Organisme	Direction Régionale de l'Agriculture et de la Forêt des Pays de la Loire						
Responsable organisme	Monsieur Philippe de Guélin						
Adresse	12 r. Menou						
Code postal	44035	Ville	NANTES Cedex 01				

Mme Nuti a été acteur référent la première année du projet, puis suite à une nouvelle affectation, a été remplacée par Mme Noëli et M. Dagron :

Civilité (M, Mme, Mlle)	Mme	Nom	NOEL	Prénom	Yolande	
Adresse électronique	Yolande.noel@remmes.inra.fr		Tél	02 23 48 70 18	Fax	02 23 48 52 50
Organisme	Inra – Délégation au Partenariat avec les Entreprises					
Responsable organisme	Jean-François QUILLEN					
Adresse	Domaine de la Motte - BP 35327					
Code postal	35653	Ville	LE RHEU			

Civilité (M, Mme, Mlle)	M.	Chargé de mission	Nom	DAGRON	Prénom	Pascal
Adresse électronique	acc3a@lire-atlantique.chambagri.fr		Tél	(02) 53 46 60 55	Fax	02 53 46 61 89
Organisme	Association des Chambres d'Agriculture de l'Arc Atlantique					
Responsable organisme	Daniel Ganissel					
Adresse	Maison de l'Agriculture					

PSDR 3 – Nom du projet – Rapport scientifique de fin de projet

Rue Pierre-Adolphe Bobierre La Géraudière		Ville	Nantes Cedex 9
Code postal	44939		

Rédacteur de ce rapport	
Civilité, prénom, nom	Mme Karine Daniel
Téléphone	02 41 23 55 55
Adresse électronique	k.daniel@groupe-esa.com
Date de rédaction	20/12/2011

Mots clés libres associés au projet (5 maximum)

Français	Localisation – Agriculture – Agro-alimentaire – Compétitivité – Environnement
Anglais	Location – Agriculture – Agro-food Industries – Competitiveness – Environment

Soutien total demandé au programme PSDR (en euros) : 501 998 €

Principaux laboratoires de recherche participants (Laboratoire 1 = porteur du projet)

Labo- raire n°	Nom du correspondant principal	Prénom	Titre ou grade	Adresse électronique	Discipline	Unité	Etablissement	Département recherche (le cas échéant)
1	Daniel	Karine	Enseignant Chercheur	k.daniel@groupe-esa.com	Economie	LARESS	ESA Angers	Economie et Société
2	Chevasas- Lozza	Emmanuel	Directeur de Recherche	chevasas@nantes.inra.fr	Economie	LERECO	INRA Nantes	SAEZ
3	Couvreux	Stéphanie	Enseignant- Chercheur	s.couvreux@groupe-esa.com	Zootechnie	URSE	ESA Angers	Agriculture
4	Margisic	Christine	Professeuse	christine.margisic@univ-nantes.fr	Géographie	UMR ESO	Université Nantes	Unité CESTAN
5	Muller	Paul	Maître Conférences	Paul.muller@univ-angers.fr	Economie	GRALCO	IUT de Maine-et-Loire	Associé GRANEM
6	Leroux- Folgarin	Isabelle	Maître Conférences	isabelle.leroux-folgarin@univ-angers.fr	Economie	GRANEM	Université Angers	UFR Droit, Economie et Gestion
7	Gaigné	Carole	Chargée de Recherches	gaigne@remesl.inra.fr	Economie	UMR SMART	INRA Rennes	SAEZ
8	Lambert	Annie	Enseignant- chercheur	lambert@emilia-nantes.fr	Gestion	LARGECIA	ONIRIS	
9	Bogouilla	Corinne	Maître Conférences	Corinne.bogouilla@univ-nantes.fr	Economie	LEM	Université Nantes	UFR Sciences Economiques et de Gestion
10	Arlaud	Samuel	Maître Conférences	samuel.arlaud@univ-poitiers.fr	Géographie	EA ICOTEM	2252 Université Poitiers	

PSDR 3 – Nom du projet – Rapport scientifique de fin de projet

PSDR 3 – Nom du projet – Rapport scientifique de fin de projet

Acteurs et réseaux d'acteurs collaborant au projet (Acteur 1 = le référent acteur, le cas échéant)

Acteur n°	Organisme	Site de l'organisme	Nom de correspondant principal	Prénom	Fonction	Adresse électronique	Ville
1	Direction Régionale et de la forêt du Pdl	DRRAF	Mail	Isabelle	Directrice Agricole	isabelle.aud@agriculture.gouv.fr	Reims
2	Association des Chercheurs Agricoles de France	ACCA	Digipon	Praschi	Chargé mission	actca@dir-atlantique.cherbourg.fr	Nantes
3	Inra - Délégation au Partenariat avec les Entreprises	DPE	Noel	Yolande	Responsable de la mission Partenariat avec les Pôles de compétitivité	yolande.noel@rennes.inra.fr	Reims
4	Institut d'Orientation et de Développement des Territoires Atlantique	IAAT	Brossard	Anne	Directrice	a.brossard@iaat.org	Paris
5	Institut du Parc	FIP	Rieu	Michel	Responsable du pôle Economie	Michel.rieu@ip.asso.fr	Toulouse
6		FED SIM Avenir	Madin	Laurent	Responsable de l'association	laurent.madin@epccampes-rennes.fr	Reims
7	ADOC Maine Anjou		Valois	Aubric	Directeur	a.valois@adocmaine-anjou.com	Cherbourg-les-Mines
8	Boeuf Fermier du Maine	BFM	Dupont	Emmanuel	Directeur	dupontlohr@wemadoc.fr	Evron

PSDR 3 – Nom du projet – Rapport scientifique de fin de projet

## Sommaire

### Sommaire

1. Résumé consolidé public	6
Principaux résultats de valorisation	8
Production scientifique	8
Résumé consolidé public en anglais	9
2. Mémoire scientifique	9
2.1 Résumé du mémoire	11
Principaux résultats de valorisation	11
Production scientifique	11
2.2 Enjeux et problématique, état de l'art	12
2.3 Présentation des terrains	12
Des enquêtes auprès des IAA	14
Des enquêtes et prélèvements en élevages	14
Des enquêtes au cœur d'un pôle de compétitivité	14
2.4 Présentation et implication des partenaires	14
Analyse des dynamiques partenariales	16
2.5 Approche scientifique et technique	16
2.6 Réalisations et résultats obtenus	17
La concentration des productions	17
Développer la valeur ajoutée sur le territoire, un enjeu majeur	17
2.7 Exploitation des résultats et valorisation	18
2.8 Contribution au développement régional et territorial	19
2.9 Discussion - conclusion	20
2.10 Références issues du projet	21
3. Impact du projet	23
3.1 Valorisation scientifique	23
3.1.1 Actions de valorisation scientifique	23
3.1.2 Liste des publications et communications	23
3.2 Valorisation opérationnelle	29
3.2.1 Actions de valorisation opérationnelle	29
3.2.2 Liste des éléments de valorisation	30
3.3 Valorisation par la formation	32
3.3.1 Actions de formation	32
3.3.2 Liste des éléments de formation	33
3.4. Liste des livrables	36
3.5 Gouvernance de l'ensemble du projet de recherche	37

PSDR 3 – CLAP – Rapport scientifique de fin de projet

Liste des communications présentées lors des temps forts CLAP	37
3.6 Bilan des contributions individuelles aux projets de recherche	38
3.6.1 Contributions des personnels des organismes de recherche et partenaires	38
Pour les équipes de recherche	38
Pour les organismes partenaires	44
3.6.2 Bilan et suivi des personnels recrutés en CDD (hors stagiaires)	47

## 1. Résumé consolidé public

### Compétitivité Localisation Action Publique - CLAP Enjeux pour l'agriculture de l'Ouest de la France

La localisation des activités représente un enjeu économique et environnemental essentiel pour des régions où les secteurs agricoles et agro-alimentaires sont très développés. Le projet CLAP (Compétitivité Localisation Action Publique) analyse les relations entre la localisation des activités agricoles et agroalimentaires des quatre régions du GO (Basse-Normandie, Bretagne, Pays de Loire et Poitou-Charentes) et la compétitivité des firmes, des exploitations et des territoires, dans un contexte d'ouverture du marché européen.

Les travaux menés explorent la complexité de la relation entre concentration géographique, compétitivité et environnement au-delà des idées reçues.

Le projet CLAP a pour principal objectif d'évaluer les gains et coûts liés à l'agglomération d'activités agricoles et agroalimentaires, spécifiquement dans les régions du Grand Ouest de la France. Cette évaluation est menée en étudiant d'une part les déterminants de la localisation de ces activités au sein du Grand Ouest, et d'autre part l'impact du contexte local sur la performance des exploitations et des firmes de l'agro-industrie. In fine l'ambition du projet est de définir dans quelle mesure les politiques publiques peuvent influencer et/ou conforter la compétitivité des secteurs agricoles et agroalimentaires sur les territoires du Grand Ouest dans une perspective de développement soutenable.

Le projet CLAP rassemble des chercheurs en économie, gestion, géographie et zootechnie, il a pour originalité de mobiliser des approches en économie internationale et régionale tout en considérant la dimension spatiale des activités. Il considère aussi les relations verticales entre les secteurs agricoles et agro-alimentaires (amont et aval). Les relations entre localisation et compétitivité sont appréhendées des points de vue économique, technique et environnemental. Nous avons mobilisé des modèles d'économétrie originaux ayant une dimension géographique. Ces modèles n'avaient pas été appliqués aux secteurs agricole et agro-alimentaire français auparavant. Des enquêtes ont parallèlement été réalisées.

Les résultats du projet CLAP montrent globalement que les forces de marché tendent à favoriser la concentration des activités, concentration qui elle-même renforce la compétitivité. Le processus est donc cumulatif. Au niveau européen, la Politique Agricole a freiné ces processus de concentration pour certaines productions mais les réformes en cours pourraient accentuer ce phénomène (découplage des aides, réforme des quotas laitiers). Les politiques publiques conduites à différents niveaux (Union Européenne, État, Collectivités) doivent considérer l'intensification des forces de marché pour définir leur intervention en fonction de leurs objectifs et des moyens dédiés.

Les chercheurs ont interprété leurs résultats en termes d'enjeux pour la décision publique.

#### **Principaux résultats de valorisation**

Les travaux de CLAP ont été mobilisés pour nourrir les enseignements, notamment au niveau MASTER.

La nature même de CLAP impose que les acteurs directement concernés par le projet sont les institutions publiques, les représentants des groupes d'acteurs (agriculteurs, industries). Les travaux ont été mis à disposition des acteurs à travers une large diffusion des Focus CLAP (4 en 2011). Ces 4 pages ont été diffusés, au-delà des partenaires privilégiés et de

leurs réseaux respectifs, à travers la revue des anciens de l'ESA (1800 exemplaires) et ont été valorisés par la revue des IAA de Bretagne.

La journée de fin de programme organisée le 11 octobre 2011 s'est avérée stimulante tant pour les acteurs que les chercheurs : les présentations mêlant travaux de recherche et points de vue d'acteurs locaux (élus, professionnels, industriels, pôles) ont mis en perspective les questions traitées et permis de dégager de nouvelles pistes de recherche pour l'action publique.

### **Production scientifique**

Les résultats de CLAP sont importants en termes de publications. Nous avons veillé à respecter un équilibre entre des revues internationales (par exemple 2 articles issus du projet dans l'américain journal of economics), et des publications à destination des partenaires et acteurs du territoire.

Des documents de transfert ont été produits spécifiquement, à ce jour 4 focus sont édités. Au-delà de leur contenu, ils croisent les travaux réalisés dans différents WP, par des équipes qui n'avaient pas forcément eu l'opportunité de travailler ensemble avant la réalisation de ce projet.

Le projet CLAP est un projet de recherche coordonné par Karine DANIEL, du LARESS. Il associe également les laboratoires LERECO (INRA, Nantes), URSE (ESA, Angers), UMR ESO (Université Nantes), GRANEM (Université Angers), UMR SMART (INRA Rennes), LARGECIA (ONIRIS Nantes), LEMNA (Université Nantes), ICOTEM (Université Poitiers); ainsi que les partenaires DRAAF des Pays de la Loire, AC3A, DPE - INRA, IFIP, FEESSIM Avenir, AOC Maine Anjou, Boeuf Fermier du Maine. Le projet a commencé en octobre 2008 et a duré 38 mois. Il s'est déroulé dans les régions du Grand-Ouest (Basse-Normandie, Bretagne, Pays de la Loire, Poitou-Charentes) et a bénéficié d'une aide PSDR de 501 998 € pour un coût global de l'ordre de 501 998 €.

### **Résumé consolidé public en anglais**

**Competitiveness, Location and Public Action - Agricultural issues in western France**

The location of agricultural and agro-food activities arises a major economic and environmental issue in regions where those sectors are developed.

The CLAP (Competitiveness Location and Public Action) research project analyses the relationships between location of agricultural and agro-food activities in four regions in the west part of France (Basse-Normandie, Pays de Loire, Brittany and Poitou-Charentes) and the competitiveness (competition) of firms, farms and territories, in the context of European trade liberalization.

The research project explores the complex relationship between geographic concentration, competitiveness and environmental concerns.

The main objective of the CLAP project is to evaluate the gains and costs linked to agglomerations of agricultural and agro-food activities, specifically in the western part of France (Grand Ouest). The method consists, at first, in identifying the determinants of the location of agricultural and agro-food activities in the Grand Ouest regions and second, in evaluating the impact of the local context on the performance of agro-food processors and agricultural farms. The ambition of the program is to define the extent to which public policy

can influence and/or enhance the competitiveness of agricultural and food sectors in the Grand Ouest regions. In a sustainable development perspective.

**Methods:**

The project brings together researchers in economics, management, geography and animal sciences its originality lies in mobilizing different approaches in international and regional economics, and considering the spatial dimension of activities. The vertical (upstream and downstream) relationships between the agricultural and the food processing are also considered. The relationship between Location and competitiveness are examined from economic, technical and environmental point of views. To do that, we applied unused econometric models with spatial dimension. Such models are not applied frequently in the agricultural and food sectors.

We also created original data from surveys made to collect information from different operators involved in the regional agriculture development. Thus, semi-structured interviews were conducted to measure the intensity of the local roots as a source of competitiveness of firms. Other surveys of livestock farms in AOC "Maine-Anjou" have highlighted the diversity of practices in such farming systems. Finally the case study of a cluster allowed us, through interviews with business and institutional stakeholders, to identify the influence of different strategies on the social dynamics prevailing since its emergence.

**Major scientific results of the project:**

CLAP project results show that market forces tend to encourage the concentration of the activities, which in turn strengthens competitiveness. It is a cumulative process. At the European level, the CAP has hampered this process of concentration for some products but ongoing reforms could exacerbate this phenomenon (decoupling of support, reform of the milk quota system). Public policies are implemented at different levels (European Union, State and local authorities). Policy makers have to consider the intensification of the market forces to determine their action according to their objectives and dedicated resources. The researchers interpreted their results in terms of issues for public decision-making.

**Main outputs for stakeholders:**

The outputs of CLAP are used in lectures, at the MASTER's level. People directly involved in CLAP and interested in the project are public institutions, representatives of stakeholder groups (farmers, industries).

The results were made available to stakeholders through wide diffusion of Focus CLAP (4 in 2011). These documents were released, beyond the key partners and their networks, through the alumni magazine of the ESA (1800 copies) and were valued by the review of the IAA (Agric-food industries) of Brittany.

The dosing program seminar (2011-10-11), highlighted new challenges for both stakeholders and researchers: presentations combining research and views of local actors (politicians, professionals, industrialists, clusters managers) gave some elements to identify new issues for further research.

**Scientific production:**

The results of CLAP are important in terms of publications. We made sure to maintain a balance between international reviews (eg. two items from the project in the American Journal of Agricultural Economics, publications in other international and French journals), and publications intended for partners and regional stakeholders.

Transfer documents were produced specifically: four focus have been published up to now. These documents cross the work made by different teams from different WP, thus connecting people who were not used to work together before.

## 2. Mémoire scientifique

### 2.1 Résumé du mémoire

La localisation des activités représente un enjeu économique et environnemental essentiel pour des régions où les secteurs agricoles et agro-alimentaires sont très développés. Le projet CLAP (Compétitivité Localisation Action Publique) analyse les relations entre la localisation des activités agricoles et agroalimentaires des quatre régions du GO (Basse-Normandie, Bretagne, Pays de Loire et Poitou-Charentes) et la compétitivité des firmes, des exploitations et des territoires, dans un contexte d'ouverture du marché européen.

Les travaux menés explorent la complexité de la relation entre concentration géographique, compétitivité et environnement au-delà des idées reçues.

Le projet CLAP a pour principal objectif d'évaluer les gains et coûts liés à l'agglomération d'activités agricoles et agroalimentaires, spécifiquement dans les régions du Grand Ouest de la France. Cette évaluation est menée en étudiant d'une part les déterminants de la localisation de ces activités au sein du Grand Ouest, et d'autre part l'impact du contexte local sur la performance des exploitations et des firmes de l'agro-industrie. In fine l'ambition du projet est de définir dans quelle mesure les politiques publiques peuvent influencer et/ou conforter la compétitivité des secteurs agricoles et agroalimentaires sur les territoires du Grand Ouest dans une perspective de développement soutenable.

Le projet CLAP rassemble des chercheurs en économie, gestion, géographie et zootechnie. Il a pour originalité de mobiliser des approches en économie internationale et régionale tout en considérant la dimension spatiale des activités. Il considère aussi les relations verticales entre les secteurs agricoles et agro-alimentaires (amont et aval). Les relations entre localisation et compétitivité sont appréhendées des points de vue économique, technique et environnemental. Nous avons mobilisé des modèles d'économétrie originaux ayant une dimension géographique. Ces modèles n'avaient pas été appliqués aux secteurs agricole et agro-alimentaire français auparavant. Des enquêtes ont parallèlement été réalisées.

Les résultats du projet CLAP montrent globalement que les forces de marché tendent à favoriser la concentration des activités, concentration qui elle-même renforce la compétitivité. Le processus est donc cumulatif. Au niveau européen, la Politique Agricole a freiné ces processus de concentration pour certaines productions mais les réformes en cours pourraient accentuer ce phénomène (découplage des aides, réforme des quotas laitiers). Les politiques publiques conduites à différents niveaux (Union Européenne, État, Collectivités) doivent considérer l'intensification des forces de marché pour définir leur intervention en fonction de leurs objectifs et des moyens dédiés. Les chercheurs ont interprété leurs résultats en termes d'enjeux pour la décision publique.

### Principaux résultats de valorisation

Les travaux de CLAP ont été mobilisés pour nourrir les enseignements, notamment au niveau MASTER.

La nature même de CLAP impose que les acteurs directement concernés par le projet sont les institutions publiques, les représentants des groupes d'acteurs (agriculteurs, industriels). Les travaux ont été mis à disposition des acteurs à travers une large diffusion des Focus CLAP (4 en 2011). Ces 4 pages ont été diffusés, au-delà des partenaires privilégiés et de leurs réseaux respectifs, à travers la revue des anciens de l'ESA (1800 exemplaires) et ont été valorisés par la revue des IAA de Bretagne.

La journée de fin de programme organisée le 11 octobre 2011 s'est avérée stimulante tant pour les acteurs que les chercheurs : les présentations mêlant travaux de recherche et points de vue d'acteurs locaux (élus, professionnels, industriels, pôles) ont mis en

perspective les questions traitées et permis de dégager de nouvelles pistes de recherche pour l'action publique.

### Production scientifique

Les résultats de CLAP sont importants en termes de publications. Nous avons veillé à respecter un équilibre entre des revues internationales (par exemple 2 articles issus du projet dans l'américain journal of economics), et des publications à destination des partenaires et acteurs du territoire.

Des documents de transfert ont été produits spécifiquement, à ce jour 4 focus sont édités. Au-delà de leur contenu, ils croisent les travaux réalisés dans différents WP, par des équipes qui n'avaient pas forcément eu l'opportunité de travailler ensemble avant la réalisation de ce projet.

Le projet CLAP est un projet de recherche coordonné par Karine DANIEL, du LARESS. Il associe également les laboratoires LERECO (INRA, Nantes), URSE (ESA, Angers), UMR ESO (Université Nantes), GRANEM (Université Angers), UMR SMART (INRA Rennes), LARGECIA (ONIRIS Nantes), LEMNA (Université Nantes), ICOTEM (Université Poitiers) ; ainsi que les partenaires DRAAF des Pays de la Loire, AC3A, DPE - INRA, IFIP, FEEDSIM Avenir, AOC Maine Anjou, Boeuf Fermier du Maine. Le projet a commencé en octobre 2008 et a duré 38 mois. Il s'est déroulé dans les régions du Grand-Ouest (Basse-Normandie, Bretagne, Pays de la Loire, Poitou-Charentes) et a bénéficié d'une aide PSDR de 501 998 € pour un coût global de l'ordre de 501 998 €.

### 2.2 Enjeux et problématique, état de l'art

Le projet CLAP a pour principal objectif d'évaluer les gains et les coûts liés à l'agglomération des activités agricoles et agro-alimentaires. Cette évaluation a été menée en étudiant d'une part les déterminants de la localisation de ces activités au sein du Grand Ouest et d'autre part, l'impact du contexte local sur la performance des exploitations et des firmes de l'agro-industrie. Ce projet aborde des aspects économiques, techniques et environnementaux et mobilise des outils d'analyse propres aux disciplines de la géographie, l'économie, l'agronomie, la zootechnie et la gestion. Les données dont nous disposons permettent également un niveau d'analyse géographique relativement fin en considérant de manière explicite la nature et l'intensité des relations entre agriculture et agro-alimentaire. In fine, nous avons recherché le mode d'intervention optimal des collectivités territoriales pour favoriser le développement de la production agricole et agroalimentaire sur le territoire du Grand Ouest.

Ces questions se posent avec acuité dans un contexte d'ouverture du marché européen, de réformes de la politique agricole commune et de renforcement des objectifs environnementaux assignés à l'agriculture. Par leur spécialisation, les régions du Grand Ouest sont largement concernées par ces transformations. La question se prolonge avec celle des perspectives d'évolution de la spécialisation régionale dans les secteurs agricoles et agroalimentaires et de la localisation de ces activités, au sein du Grand Ouest, mais aussi, vis à vis des régions concurrentes.

La littérature tant d'économie agricole que d'économie spatiale s'est, depuis la fin des années 1960, peu intéressée aux déterminants de la localisation des productions agricoles. Von Thünen considère que la localisation des espaces de production agricole s'organise en fonction des coûts de transport des produits et des variations spatiales de la rente foncière. Parallèlement, la théorie des avantages comparatifs (Ricardo) montre que les productions

se localisent en fonction des avantages comparatifs des bassins de production (Kallerman, 1989a et b ; Cart et Schmitt, 2000 ; Daniel, 2005) : Ce n'est que récemment que les apports de l'économie spatiale, pensés en termes de localisation industrielle, ont été de nouveau mobilisés pour être appliqués aux productions agricoles et agro-alimentaires (Daniel, 2001)<sup>1</sup>. Dans les travaux existants, les différents secteurs productifs sont traités de manière autonome : notre ambition, ici, est de considérer les relations verticales entre l'agriculture et l'agro-alimentaire dans la modélisation. Par ailleurs, la contribution du projet CLAP est de fournir, sur la base de différentes méthodes, des premières évaluations quantitatives et qualitatives des gains et des coûts liés à l'agglomération des activités agricoles et agro-alimentaires.

Les différentes étapes du projet ont pour point commun de prendre en compte différentes formes d'économies d'agglomération. Celles-ci incluent (i) la proximité des fournisseurs (ii) la proximité des clients (industriels et/ou ménages) (iii) le partage d'une main-d'œuvre spécialisée (iv) les économies d'urbanisation (v) la coopération formelle ou informelle ainsi que les liens sociaux entre les producteurs. Par ailleurs, la coopération formelle ou informelle ainsi que les liens sociaux entre les producteurs peut permettre d'améliorer l'organisation productive au sein de chaque entreprise ou la connaissance qu'a l'exploitant ou l'entrepreneur des innovations technologiques, des inputs ou des débouchés (Porter, 1998). Ces formes de coopération dans un contexte général de concurrence sont analysées pour des formes d'organisation représentées dans le Grand-Ouest (coordination d'acteurs sur des processus techniques, pôles de compétitivité, clusters...).

Si l'agglomération des activités peut être source de performance, elle peut aussi générer, dans le cas de l'agriculture et de l'agro-alimentaire, des externalités négatives, notamment en terme environnemental. En économie de l'environnement et en agronomie, de nombreux travaux décrivent ces processus de production d'externalités négatives (Chatalet et Verté, 2003 et Basset-Mens C., Van Der Werf H., 2004)<sup>2</sup> mais peu traitent des effets de la concentration de la production, de son organisation et du lien entre l'agriculture et les industries d'amont et d'aval sur l'environnement. Nous posons spécifiquement cette question dans le contexte d'ouverture du marché, où la question du transport et des externalités liées est fortement dépendante de la localisation des bassins de production agricoles par rapport aux sites agro-industriels. Cette question est fondamentale pour les productions animales et spécialement dans le Grand Ouest où la proximité des infrastructures portuaires et possibilités de substitution entre alimentation animale produite localement ou importée.

<sup>1</sup> Capl D. et Schmitt B. (2003). « Economie spatiale et agriculture: les dynamiques spatiales de l'agriculture contemporaine », *Revue d'Economie Régionale et Urbaine*, 3, 385-406.

Daniel K. (2005). Eléments sur la géographie de l'agriculture aux Etats-Unis et dans l'Union européenne : les productions agricoles se concentrent-elles ? *Revue d'Economie Régionale et Urbaine*, 2005 : 533-556.

<sup>2</sup> Daniel K., 2001. Localisation des productions agricoles et concentration géographique de la demande. *Cahiers d'Economie et de Sociologie Rurales*, n° 58, 59, pp 131-167.

<sup>3</sup> Porter M. (1989). *On competition*. Boston, Harvard Business School Press.

<sup>4</sup> Chatalet V. et Verté R. (2003). L'élevage bovin et l'environnement en France : le diagnostic justifie-t-il des alternatives techniques ? *NRA Productions Animales*, 16 (4), p 231-249.

Basset-Mens C., Van Der Werf H. (2004). Evaluation environnementale de systèmes de production de porc contractés. *Séminaires Journées de la Recherche Porcine*, p 47-52

### 2.3 Présentation des terrains

L'analyse a été menée au niveau national pour identifier les spécificités du Grand Ouest. Au-delà de ce travail mené sur la base de statistiques nationales, nous avons créé des données originales à partir d'enquêtes réalisées auprès de différents opérateurs ayant un rôle dans le développement de l'agriculture régionale.

#### Des enquêtes auprès des IAA

Des entretiens semi-directifs ont été conduits en 2010 auprès d'industriels des quatre régions du Grand Ouest. Complétant les analyses statistiques, ces enquêtes visent à répondre au questionnement sur l'intensité de l'ancrage territorial comme source de compétitivité et force d'attraction des firmes. Elles portent sur les secteurs de deuxième et troisième transformation en découpe et produits élaborés de volaille ainsi que sur les plats préparés tous produits. Une trentaine d'entretiens ont été conduits suivant un questionnaire axé sur cinq modules : approvisionnement, production, logistique, vente et décision. Cet échantillon permet d'identifier les ressources qui sont activées par une entreprise sur un territoire (approvisionnements, main d'œuvre, compétences, réseaux, infrastructures...) et de caractériser les stratégies industrielles en termes de localisation.

#### Des enquêtes et prélèvements en élevages

Des enquêtes, réalisées dans 49 exploitations adhérentes à l'IAOC « Maine-Anjou », ont permis d'établir avec précision les conduites d'élevages mises en place par les éleveurs pour un échantillon de 111 vaches. La diversité des pratiques des systèmes d'élevage présents sur le « territoire de l'IAOC » au sein des élevages adhérents est mise en évidence, en particulier les différentes conduites alimentaires des vaches aux différents stades de leur vie (veau / génisse / vache / finition) ont été déterminées. Pour rendre compte de la performance technique des différents systèmes, le lien avec la qualité du produit a été étudié. Des mesures sur la qualité des viandes ont été réalisées à partir d'échantillons de viande prélevés en abattoir sur des vaches ayant fait l'objet d'enquêtes. Des analyses statistiques multivariées ont permis d'établir des groupes de vaches homogènes sur leurs pratiques alimentaires et représentatives des pratiques des éleveurs adhérents à l'IAOC. L'effet de ces pratiques a été testé sur les paramètres de qualité de viande mesurés.

#### Des enquêtes au cœur d'un pôle de compétitivité

L'étude de cas « pôle de compétitivité » s'appuie sur des entretiens réalisés auprès d'entreprises et d'acteurs institutionnels concernés par deux des principales filières représentées dans Végepols : l'horticulture ornementale et le maraîchage. Nous avons choisi Végepols parce que ce pôle de compétitivité a vocation mondiale, dont l'ancrage historique remonte au XVIIIème siècle, participe au développement économique passé et présent du territoire ; l'analyse de son évolution sur plusieurs siècles permet d'identifier l'influence des différentes stratégies sur les dynamiques sociales dominantes depuis son émergence. Cette étude de cas a donné lieu à une quarantaine d'entretiens menés entre 2008 et 2010 auprès de chefs d'entreprises, ingénieurs de recherche, représentants d'organisations de filières et représentants de l'organe de gouvernance de Végepols. Le contenu du questionnaire a été élaboré afin de permettre une analyse longitudinale : chaque acteur interrogé est conduit à décrire sa stratégie et, si possible, celle de ses prédécesseurs.

#### 2.4 Présentation et implication des partenaires

La participation des acteurs au programme avait été pensée selon deux modalités : i) des relations bilatérales avec les chercheurs des différents WP et ii) un travail en groupe élargi acteurs/chercheur pour définir l'orientation générale du projet, veiller à sa cohérence

générale et construire, sur toute la période du projet, les conditions du transfert des résultats en terme de politique publique.

Nous avons rapidement fait le constat, tout au long du projet, de la difficulté à maintenir la mobilisation des acteurs partenaires. Nous analysons cette difficulté comme étant en partie liée à la nature des questions traitées qui ne se traduisent pas par l'apport d'outils opérationnels à la disposition des acteurs. Yolande Noël, en charge de la coordination des acteurs, à la suite du départ d'Isabelle Nuti, a repéré les acteurs potentiels du 2<sup>ème</sup> cercle, lesquels ont été ciblés pour la phase de valorisation et diffusion des travaux de CLAP.

Parallèlement, les travaux de terrain ont permis de développer des partenariats avec les acteurs, comme par exemple dans le cadre des travaux menés par Annie Lambert et Vanessa Persillet, ou de Paul Muller, Sylvain Amisse et Isabelle Leroux. De même, il est à noter une implication des équipes de recherches auprès des syndicats de labels Bœuf Fermier du Maine et Maine Anjou, laquelle participe de la dynamique de ces filières.

Par ces actions d'analyse, de sensibilisation et de transfert, le réseau d'acteurs s'est progressivement constitué et renforcé autour du projet CLAP. Parmi celui-ci, trois partenariats ont tenu dans le projet une place prépondérante :

1. L'AC3A, association regroupant les 4 chambres régionales d'agriculture de GO (plus celle d'Aquitaine)

Pascal Dagnon, chargé de mission de l'AC3A, a été à ce titre chargé de coordonner les acteurs des chambres d'agriculture (régionales et départementales) impliqués dans le projet. Cette implication a permis dans un premier temps une contribution du monde agricole à la fourniture des données comme à la mise en place des dispositifs d'enquêtes du projet. Dans un second temps, c'est un rôle de « diffuseur » des travaux du projet CLAP qui a été rempli par ce partenaire, notamment via l'organisation conjointe du séminaire de fin de projet en octobre 2011.

2. INRA DPE (Délégation au Partenariat avec les Entreprises), mission Partenariat avec les pôles de compétitivité

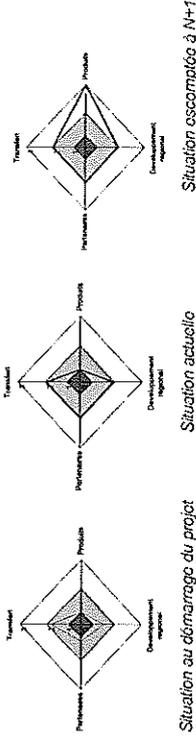
La mission Partenariat avec les pôles de compétitivité, pilotée par Yolande Noël, représente une interface entre chercheurs et pôles de compétitivité, dont émergent des projets collaboratifs. La participation au projet CLAP, motivée par l'opportunité de partager la connaissance des pôles de compétitivité et l'analyse de leurs liens à la recherche, a permis d'une part de garantir une proximité dans les questionnements des chercheurs et ceux des acteurs des pôles, d'autre part de conforter des partenariats dans la gouvernance du projet avec ces derniers.

3. L'IFIP (institut du porc)

L'IFIP - Institut du porc anticipe, fédère et accompagne les professionnels de la filière porcine. Organisme de Recherche et Développement, il met au service des acteurs économiques son expérience et ses compétences ainsi qu'un réseau de partenaires, ouvert vers l'international.

Le partenariat étroit avec cet acteur a permis la participation du LARESS au Réseau Mixte « Economie des filières animales ». Celui-ci s'est formé à un moment critique pour les filières françaises. Leur pérennité dépend en effet de plusieurs mécanismes : évolution des politiques agricoles, fonctionnement des marchés, concurrence internationale, attente des consommateurs, impacts environnementaux, regards de la société... autant de thèmes que le projet CLAP a abordés.

## Analyse des dynamiques partenariales



## 2.5 Approche scientifique et technique

L'originalité du projet CLAP consiste à appréhender la question du développement des territoires en intégrant une dimension spatiale, en considérant donc que la localisation et l'agglomération des activités ont un impact direct sur la compétitivité des territoires. Ce choix nous impose de développer des outils d'analyse originaux, notamment dans le champ de l'économie spatiale. Leur application au territoire de la France et/ou du Grand Ouest nous donne des résultats utiles pour identifier certains leviers d'action publique. Au plan méthodologique, ils sont évidemment reproductibles et pourront être mobilisés dans d'autres contextes.

Notre travail s'inscrit dans le champ de l'économie régionale, puisqu'il a pour objet d'analyser les déterminants de la compétitivité du Grand Ouest. En considérant le lien compétitivité/localisation, tant des activités agricoles qu'agroalimentaires ainsi que dans leurs relations verticales, dans un contexte d'ouverture du marché européen, nous croisons les outils de l'économie internationale et régionale. Cette approche est jugée originale dans le champ de l'économie. Elle nous permet d'appréhender les relations verticales entre agriculture et industrie agroalimentaire d'une part, d'autre part la stratégie des firmes. Par ailleurs, la dimension environnementale est intégrée à l'analyse. Il est intéressant de considérer les liens entre agglomération des activités et développement durable.

Nous analysons l'effet des politiques européennes et nationales en mettant en évidence le fait qu'un outil de politique homogène a des effets différenciés selon la région, le territoire. Au-delà, partant du constat selon lequel certaines régions peuvent présenter des caractéristiques particulières en terme de compétitivité, nous nous sommes interrogés sur l'effet de politiques régionales différenciées.

Parallèlement, en partant de l'observation de la grande diversité dans les caractéristiques internes des pôles de compétitivité (ancrage territorial, dimension internationale, démographie), nous avons traité plusieurs questions soulevées par ces formes particulières de coopération : Quelles stratégies sous-tendent les coopérations et quelles formes induisent-elles ? Quelle est l'influence de ces stratégies sur la dynamique des pôles de compétitivité ? Sont-elles un facteur important de développement ? Quelles sont leurs conséquences sur les modalités de gouvernance de l'organisation en réseau et en projets collaboratifs ?

Les investigations ont à la fois mobilisé et combiné de façon originale des données existantes via les modèles de l'économétrie spatiale, et également généré de nouvelles données, à l'issue des enquêtes réalisées. Celles-ci constituent un corpus dont l'analyse a permis par exemple :

- de qualifier et comprendre les stratégies des firmes et organisations
- de comprendre le facteur dynamisant des signes officiels localisés de qualité pour les élevages
- d'établir une base de données multicritères préalable à la réalisation de cartographies, outils d'aide à la décision.

## **2.6 Réalisations et résultats obtenus**

### **La concentration des productions**

#### **Un moteur de la compétitivité....**

On assiste depuis plusieurs décennies à une concentration des productions animales dans des exploitations de plus en plus grandes d'une part, dans l'Ouest de la France d'autre part. La suppression des quotas laitiers renforcera ce phénomène. Parallèlement, certains territoires comme le Poitou-Charentes et la Vendée tendent à se spécialiser en productions végétales. Le bassin angevin se consacre au végétal spécialisé dans le contexte particulier du développement du pôle de compétitivité Vegépoys. Ce processus de concentration génère des gains de productivité. Ceux-ci sont liés à la proximité géographique des agriculteurs qui partagent des pratiques, des informations, des innovations et à l'accessibilité des industries amont et aval. Les économies d'échelle qu'elles réalisent sont source d'agglomération.

#### **... au détriment de l'environnement ?**

La concentration des productions animales induit des excédents d'effluents dont l'épandage peut avoir des conséquences néfastes pour l'environnement. On pourrait supposer que les réglementations relatives à la limitation de ces excédents constitueraient un frein à la concentration de la production (Directive Nitrates notamment). En réalité, cet effet dissuasif des productions s'avère très faible du fait des changements technologiques en cours dans le domaine du traitement des effluents. Le développement des stations de traitement des effluents concourt ainsi à l'agglomération des productions animales.

### **Développer la valeur ajoutée sur le territoire, un enjeu majeur**

#### **Dans un contexte d'ouverture du marché**

Les productions se concentrent dans un contexte de marché de plus en plus ouvert. Cette ouverture pourrait faire évoluer le lien entre les industries agroalimentaires locales et leurs fournisseurs amont que constituent les exploitations agricoles de la région. L'augmentation constatée des importations en provenance des pays tiers (hors Union européenne) concurrence clairement l'approvisionnement local mais constitue aussi une réelle opportunité pour les industries agro-alimentaires du Grand Ouest, notamment celles qui produisent des biens alimentaires à base de viande. Ce constat nous interroge sur les conditions de maintien ou de développement de la valeur ajoutée sur les territoires du Grand Ouest. Selon certaines firmes comme les industries de première transformation, l'approvisionnement régional constitue un atout. Les firmes qui produisent des produits plus élaborés se tournent plus facilement vers l'importation, ce qui peut renforcer leur compétitivité et favoriser leur développement.

#### **Une valeur ajoutée construite**

Le projet CLAP a permis, à l'appui d'une base de données multicritères valorisant la place du complexe agro-alimentaire dans les projets des territoires, de mettre en lumière la diversité des situations dans le Grand Ouest de la France et d'analyser plus finement certains cas où les relations entre acteurs des filières sont explicitement construites sur une perspective d'ancrage de la valeur ajoutée au territoire. Tel est le cas des pôles de compétitivité dont la labellisation a mis en lumière un développement historique des productions agricoles et agro-industrielles (Vallois et Vegépoys). Au-delà de l'investissement public, aujourd'hui se pose la question de la plus-value de ces dispositifs par rapport à la situation antérieure. Les travaux soulignent que l'innovation est un enjeu au cœur de la réussite des pôles. La valeur ajoutée de ces pôles réside dans leur capacité à créer les conditions d'innovations relevant de coopérations qui n'auraient pas existé sans eux sur le territoire défini, mais surtout au niveau national et international. Certains acteurs se positionnent sur la valorisation de produits ayant une forte connotation territoriale qui est construite en conséquence. Dans le cas des filières, AOC Maine Anjou et Boeuf Fermier du Maine, la construction de la qualité et la gouvernance qui permettent de définir et de mettre en oeuvre la stratégie de développement s'avèrent des enjeux majeurs de la réussite économique des filières.

### **2.7 Exploitation des résultats et valorisation**

Les travaux réalisés présentent l'intérêt de considérer l'échelle plurirégionale pour cerner les dynamiques agricoles et agro-alimentaires, dans la mesure où cette échelle est de plus en plus privilégiée notamment par les politiques (Europe ...). Cela permet également d'approcher de façon plus fine l'espace tel qu'il est approprié par les différents acteurs agricoles et industriels, indépendamment des périmètres administratifs.

Cela constitue une grille de lecture intéressante pour approcher la complexité concrète des territoires, soumis à des enjeux environnementaux et socio-économiques. D'une façon générale, en étudiant des dynamiques de production, les analyses portées dans le projet permettent aux acteurs locaux, qu'ils soient décideurs ou représentants des secteurs concernés, de mieux réaliser les forces en présence et leur capacité d'adaptation et d'action.

Ces travaux, géographiquement situés, éclairent néanmoins la compréhension des processus au-delà du Grand-Ouest : d'une part ce territoire spécifique sur le plan agricole et agro-alimentaire constitue un laboratoire dense des dynamiques socio-économiques ; d'autre part les méthodes déployées et les cadres théoriques mobilisés sont transférables pour d'autres secteurs géographiques comme d'autres secteurs d'activité. C'est notamment le cas concernant l'analyse de la gouvernance des pôles de compétitivité.

Au plan scientifique, les différents travaux réalisés ont donné lieu à de multiples formes de valorisation, portant sur les méthodes originales développées comme sur les résultats et préconisations pour l'action publique. Ainsi, il semble qu'une visibilité internationale ait pu être atteinte grâce à des publications dans des revues ou des contributions à des colloques.

Cette valorisation a pris un caractère disciplinaire, mais également pluridisciplinaire via la publication d'articles dans des revues scientifiques françaises susceptibles d'accueillir ce type de travaux (comme par exemple la Revue d'Economie Régionale et Urbaine, la Revue d'Etudes en Agriculture et Environnement, ou Industry & Innovation).

L'investissement des chercheurs dans des activités d'enseignement supérieur a permis comme envisagé au départ une diffusion importante des travaux auprès d'étudiants de multiples disciplines. Ce sont ainsi une trentaine de rapports d'étudiants qui ont été supports d'apprentissage dans de multiples cycles, et viennent renforcer et dynamiser ces axes de recherche.

La participation active d'acteurs partenaires du projet au niveau institutionnel a permis d'envisager de multiples actions de transfert des résultats de la recherche. Cependant, les modèles comme les données étant pour partie nouveaux et en constitution, ces actions de transfert n'ont été que peu, comme envisagé au démarrage du projet, mises en œuvre au cours du projet, mais plutôt dans sa dernière phase. Des actions complémentaires de transfert sont d'ailleurs en projet à moyen terme. Ainsi, les ateliers de prospective envisagés par l'AC3A ont pu être mis en place dans cette phase, bénéficiant des premiers résultats exploitables. La rédaction du premier focus a à ce titre constitué une base de travail pour les groupes locaux.

Citons la perspective pour ce partenaire d'initier un nouveau projet de recherche portant sur les modalités de transfert et mécanismes d'appropriation des résultats de la recherche : l'AC3A et Agro Paris TECH ont souhaité porter dans le cadre d'un projet européen associant des chercheurs et des acteurs de France, Belgique, Pays Bas, Allemagne, Irlande et Royaume Uni ainsi que la Région Nord Pas de Calais, le pôle de compétitivité de Végépois à Angers et l'ESO laboratoire de Rennes, le projet ASTRIDE All Stakeholders Together Towns, Research, or involve and Innovate to Develop Economy.

Enfin, le partenariat constitué dans le cadre du projet, tant institutionnel qu'opérationnel, a généré et continuera de générer de multiples sollicitations de transfert. Ainsi, les chercheurs du projet ont participé à des assemblées générales, rédigé des articles dans des revues professionnelles, organisé des formations à destination de professionnels, répondu à des interviews dans des journaux techniques.

## 2.8 Contribution au développement régional et territorial

Au-delà des résultats du projet, qui traitent directement du développement régional et sont mobilisables par les acteurs, sa mise en œuvre et son organisation ont également contribué au rayonnement du Grand Ouest.

Le projet a ainsi permis d'établir de nouvelles relations de travail entre certaines équipes, et ce, en articulant le travail de recherche et l'enseignement. Ce sont plusieurs travaux concertés entre des équipes régionales, à propos desquels on peut citer par exemple une collaboration renforcée entre les chercheurs des unités d'économie de l'INRA de Nantes (LERECO) et de Rennes (UMR SMART), le LEMNA de l'Université de Nantes et le LARESS (ESA Angers) ; entre le LERECO (INRA Nantes), le LARESS (ESA Angers) et le GRANEM (Univ Angers) et entre le LERECO et le LARGECIA (ONIRIS). Ces collaborations ont également généré des co-encadrements de stages de fin d'études. Cet enjeu est majeur dans le contexte actuel de structuration de la recherche au niveau régional et du Grand Ouest (PRES, Labex).

Enfin, le programme CLAP a été l'occasion de collaborations avec des chercheurs étrangers seniors. John Scott Shonkwiler (Université Reno Nevada) et Lily Kiminami (Université de Niigata – Japon) ont directement contribué au programme grâce à un financement d'accueil de chercheurs seniors de la Région Pays de la Loire. Selon leur domaine compétence et en cohérence avec les ambitions du programme CLAP, ces chercheurs invités ont donné des cours et des séminaires dans les instituts de recherche, Universités et Grandes écoles dont les chercheurs sont investis dans CLAP (INRA SMART, ESA, Université d'Angers, Université de Nantes).

Ces collaborations contribuent par ailleurs directement au rayonnement international des régions du Grand Ouest. Tout d'abord à travers les publications, les collaborations internationales permettent en effet d'accéder à des revues qui seraient moins accessibles sans ce travail conjoint. Il est intéressant de noter en ce sens que les co-publications avec des chercheurs hors Union européenne constituent par exemple un indicateur d'évaluation AERES. Au-delà de ce travail de co-publication liée à la présence de Scott Shonkwiler et Lily Kiminami dans les laboratoires, les collaborations perdurent alors que John Scott

Shonkwiler est rentré à l'Université de Reno et Lily Kiminami au département d'agriculture de l'Université de Niigata. Notons par exemple que Lily Kiminami a invité des chercheurs du projet investis sur les volets 2 et 3 à présenter leurs travaux dans le cadre d'une session spéciale Clusters de la conférence annuelle des économistes agricoles japonais en 2011 à l'Université de Tokyo.

## 2.9 Discussion - conclusion

Le projet a abouti à des résultats positifs concernant le lien entre agglomération des activités et compétitivité d'une part, entre contraintes environnementales et agglomération d'autre part. Le lien entre compétitivité et environnement reste cependant à affiner tant il ne se restreint pas aux questions de nitrates. L'impact des activités reste à considérer de façon plus globale, incluant notamment l'impact environnemental du transport. Des techniques et méthodes innovantes restent à imaginer afin d'accéder et d'intégrer ces données sur les émissions liées au transport dans les activités agricoles et agro-alimentaires pour les intégrer à l'analyse.

Le degré de réalisation des objectifs initiaux concernant l'analyse de la gouvernance des pôles de compétitivité est globalement satisfaisant compte-tenu des changements connus par l'équipe en cours de réalisation de contrat. Par le recours à un modèle de simulation informatique couplé à une enquête de terrain, l'analyse de la performance des coopérations au sein des pôles de compétitivité a été centrée sur les deux variables fondamentales suivantes : la structure sociale et la gouvernance des pôles de compétitivité au regard leurs ressorts informels. L'analyse de ces variables de performance a montré l'importance des réseaux sociaux ainsi que leur imbrication dans la décision publique locale. De cela dépend la compétitivité des entreprises. Une réflexion s'impose sur la gouvernance des projets collaboratifs innovants et notamment sur l'articulation entre contrôle par le réseau social et contrôle par la structure formelle de gouvernance. L'analyse devra aussi se développer en intégrant des comparaisons inter-pôles.

Il sera utile de prolonger les travaux sur l'ancrage territorial des firmes et leur lien au territoire du Grand Ouest par un examen plus affiné des territoires (rural agricole, rural sous dominante urbaine, pôles spécialisés) sur lesquels sont implantées les entreprises afin de faire pour la période actuelle un état des ressources disponibles (entreprises sous-traitées, sociétés de services, offre des collectivités locales, associations d'entrepreneurs, main-d'œuvre qualifiée ou non, approvisionnements, etc.) et d'envisager leurs perspectives d'accroissement ou d'épuisement à venir. Il sera également pertinent de compléter ces travaux par un bilan de l'efficacité des politiques publiques et de leur nécessaire évolution sous contraintes ou par choix des décideurs.

Un point positif du projet a été le fait de relier les résultats produits à la lumière des enjeux pour l'action publique, à différents niveaux. Globalement, il en ressort que les politiques sectorielles, ou filière, présentent une certaine efficacité, mais, les résultats montrent aussi que certains facteurs de compétitivité sont communs à différents secteurs et leur développement contribue globalement au développement de la sphère agro-alimentaire dans l'ouest de la France. Une gestion transversale de ces outils pourrait augmenter la performance économique et être source d'innovation à l'échelle du grand bassin de production. Ces innovations peuvent concerner notamment le domaine de l'énergie et de la valorisation de la biomasse. Citons aussi les économies d'échelle qui restent à réaliser dans le domaine de la santé animale (point qui reste à développer en considérant les résultats du projet SANCRE).

Sur le plan de la gouvernance globale du projet, la collaboration des chercheurs, sur des analyses de type méso – macroéconomique, avec des acteurs directement concernés présente des difficultés que nous avons déjà évoquées. Les temporalités de la recherche étant différées de celles de l'action publique, des modalités de partenariat innovantes restent encore à imaginer.

## 2.10 Références issues du projet

Les autres références du mémoire scientifique sont indiquées en notes de bas de page.

### Ouvrages et chapitres d'ouvrages :

Daniel, Karine. 2011. "Clusters Français, Une Politique Spécifique De Développement Économique Des Territoires, L'exemple Des Clusters Agricoles Et Agro-Alimentaires De L'ouest De La France." *La Préservation De La Santé Alimentaire En Asie Du Nord-Est Et Les Clusters Industriels*. Norin tokai (SA)

Gaigné, Carl. 2011. "Urbanisation Et Durabilité Des Systèmes Alimentaires." *Durabilité De L'alimentation Face À De Nouveaux Enjeux. Questions À La Recherche*. Esnouf C., Russel M. et N. Bricas (eds), p. 96-111.

Le Goff, Philippe. 2011. "Les Instruments Économiques Ou Réglementaires De La Régulation De La Pression Azotée." *Elevage Et Azote. Expertise Collective Scientifique*, coordonnée par Jean-Louis Peyraud et Pierre Cellier

Le Goff, Philippe. 2011. "Organisation Des Filières Animales Et Environnement. 20 Ans Après La Directive Nitrates." *Elevage Et Azote. Expertise Collective Scientifique*, coordonnée par Jean-Louis Peyraud et Pierre Cellier

Polman, N.; N. Kroij; J. Peerlings; P. Dupraz and D. Nikolov. 2011. "Governance Structures in the EU Milk Supply Chain," I. Global, *Agricultural and Environmental Informatics. Governance and Management: Emerging Research Applications*. Hershey (USA); Andreopoulos, Z.; Manos, B.; Polman, N.; Viaggi, D., 182-95.

### Reuves à comité de lecture :

Le ratio entre les articles soumis et ceux déjà publiés permet de pressager encore de nombreuses publications pour les années à venir.

Gaigné, Carl and F. Goffette-Nagot. 2008. "Localisation Rurale Des Industries. Que Nous Enseigne L'économie Géographique ?" *Revue d'Études en Agriculture et Environnement*, 87, 101-30.

Behrens, K.; Carl Gaigné and J. Thisse. 2009. "Industry Location and Welfare When Transport Costs Are Endogenous." *Journal of Urban Economics*, 65(2), 195-208.

Ben Arfa, Nejia; Carmen Rodriguez and Karine Daniel. 2009. "Dynamiques Spatiales De La Production Agricole En France." *Revue d'Économie Régionale et Urbaine*, 4.

Bagoulla, Corinne; Emmanuelle Chevassus-Lozza; Karine Daniel and Carl Gaigné. 2010. "Regional Production Adjustment to Import Competition: Evidence from the French Agro-industry." *American Journal of Agricultural Economics*, 92(4), 1024-39.

Chournet, Johanna and Muriel Travers. 2010. "La Capitalisation Immobilière Des Espaces Verts Dans La Ville Dangers : Une Approche Hédoniste." *Revue Économique*, 2010(5), vol.61, pp.821-36.

Amisse, Sylvain and Paul Muller. 2011. "Les Logiques À L'origine Des Dynamiques De Coopération Dans Les Clusters : L'exemple De Filières Du Végétal Spécialisé." *Revue d'Économie Régionale & Urbaine*, 1(1), 115-49.

Gaigné, Carl; Solène Larue; J. Le Gallo and B. Schmitt. 2011. "Does Environmental Regulation Work against Agglomeration Economies? Theory and Empirical Evidence from the French Hog Sector." *American Journal of Agricultural Economics*.

Gaigné, Carl; J. Le Gallo; Solène Larue and B. Schmitt. 2011. "Does Manure Management Regulation Work against Agglomeration Economies: Evidence from France." *American Journal of Agricultural Economics*, à paraître.

Larue, S.; J. Abildtrup and B. Schmitt. 2011. "Positive and Negative Agglomeration Externalities: Arbitration in the Pig Sector." *Spatial Economic Analysis*, Volume 6(Issue 2), Pages 167 - 83.

Amisse, Sylvain; Isabelle Leroux and Paul Muller. 2012. "Proximities and Coevolutionary Logics of Cluster Dynamics: The Case of the Ornamental Horticulture Cluster in Maine-et-Loire." *Industry & Innovation*, 19, n°2, à paraître.

Amisse, Sylvain and Paul Muller. 2012. "Impact of Firm Strategy on Cluster Performance." *Journal of Artificial Societies and Social Simulation*, En révision.

### 3. Impact du projet

#### 3.1 Valorisation scientifique

##### 3.1.1 Actions de valorisation scientifique

###### Publications et communications

Diffusion	Type de publication	Total	Dont publications multi-partenaires	Dont publications mono-partenaires	Dont publications inter-régionales	Dont publications inter-disciplinaires
International	Revue à comité de lecture	7	7		7	
	Ouvrages ou chapitres d'ouvrage	1		1		
	Communications (conférence)	21	20	1		
France	Revue à comité de lecture	4	4		3	
	Ouvrages ou chapitres d'ouvrage	4		4		
	Communications (conférence)	33	26	7	19	

##### 3.1.2 Liste des publications et communications

###### Ouvrages et chapitres d'ouvrages :

Daniel, Karine. 2011. "Clusters Français, Une Politique Spécifique De Développement Économique Des Territoires, L'exemple Des Clusters Agricoles Et Agro-Alimentaires De L'ouest De La France," *La Préservation De La Santé Alimentaire En Asie Du Nord-Est Et Les Clusters Industriels*. Nann tokei (SA)

Gaigné, Carl. 2011. "Urbanisation Et Durabilité Des Systèmes Alimentaires," *Durabilité De L'alimentation Face A De Nouveaux Enjeux. Questions A La Recherche*. Estouff C., Russel M. et N. Bricas (eds), p. 96-111.

Le Goff, Philippe. 2011. "Les Instruments Économiques Ou Réglementaires De La Régulation De La Pression Azotée," *Elevage Et Azote*. Expertise Collective Scientifique, coordonnée par Jean-Louis Peyraud et Pierre Cellier

Le Goff, Philippe. 2011. "Organisation Des Filières Animales Et Environnement. 20 Ans Après La Directive Nitrates," *Elevage Et Azote*. Expertise Collective Scientifique, coordonnée par Jean-Louis Peyraud et Pierre Cellier

Polman, N.; N. Kroi; J. Peerlings; P. Dupraz and D. Nikolov. 2011. "Governance Structures in the Eu Milk Supply Chain," I. Global, *Agricultural and Environmental Informatics, Governance and Management: Emerging Research Applications*. Hershey (USA); Andreopoulos, Z.; Manos, B.; Polman, N.; Viaggi, D., 182-195.

###### Conférences internationales :

Larue, S. and L. Latruffe. 2008. "Agglomeration Externalities and Technical Efficiency in Pig Production," 25. *Journées de Microéconomie appliquée*. Saint Denis de la Réunion (REU) ; Ghent (BEL) ; Liverpool (GBR): 11.

Amisse, Sylvain; Camille Baulant; Paul Muller and Amanda Vargas-Prieto. 2008. "The Concept of Cluster and its Two Logics..." *EAEPE Conference "Labour, Institutions and Growth in a Global Knowledge Economy"*. Rome

Amisse, Sylvain and Paul Muller. 2009. "The Logics Underlying Cluster Dynamics and Strategies of Interfirm Collaboration," *DRUID Society annual conference*. Copenhague

Amisse, Sylvain; Paul Muller; Camille Baulant and Amanda Vargas-Prieto. 2009. "The Concept of Clusters and its Two Logics," *54ème conférence de l'ERSA (European Regional Science Association) « Territorial Cohesion of Europe and Integrative Planning »*. Łódź

Ben Arfa, Nejla ; Carmen Rodriguez; Karine Daniel and Scott J. Shonkwiler. 2009. "Spatial Structure of the French Dairy Sector: A Spatial Hac Estimation," *III World Conference of Spatial Econometrics*. Barcelone

Choumert, Johanna and Muriel Travers. 2009. "Capitalization of Green Spaces into Housing Values in the City of Angers: A Hedonic Approach," *International Conference on Landscape Economics*. Vienne (Autriche)

Couvreux, Sébastien; T. Schmitt and Yannick Lautrou. 2009. "Characteristics and Dynamism of Beef Cattle Farming Systems under Boeuf Du Maine Protected Geographical Indication," *EAAEP Meeting*. Barcelona

Amisse, Sylvain; Caroline Hussler, Paul Muller and Patrick Rondé. 2010. "Internal Structures and Relational Behaviours: Towards a Typology of French Clusters," *DIME IDEG Workshop*. Utrecht

Ben Arfa, Nejla; Karine Daniel and Florence Jacquet. 2010. "A Generalized Cross Entropy Approach to Analyse the Structural and Spatial Change in the French Dairy Farms," *Séminaires Journées Internationales d'Econométrie et de Statistique Spatiales*. Orléans

Ben Arfa, Nejla; Karine Daniel and Florence Jaquet. 2010. "A Generalized Cross Entropy Approach to Analyse the Structural and Spatial Change in the French Dairy Farms." *IV World Conference of the Spatial Economics Association*. Chicago

Ben Arfa, Nejla ; Karine Daniel; Carmen Rodriguez and Scott J. Shonkwiler. 2010. "Spatial Structure of Agricultural Production in France: The Role of the Common Agricultural Policy." *OECD (Organisation for Economic Co-operation and Development) Workshop on the Disaggregated Impacts of CAP Reform*. Paris

Chevassus-Lozza, Emmanuelle. 2010. "Trade Liberalization - Location and Export Performance of French Agri-Food Activities." *Séminaire invité à la faculté d'agriculture de Niigata*. Niigata (Japon)

Hussler, Caroline; Paul Muller and Patrick Rondé. 2010. "Les Pôles De Compétitivité : Morphologie Et Performance." *19ème Colloque de l'AIMS*. Luxembourg

Leroux, Isabelle and Paul Muller. 2010. "Niche and Networks of Practice Communities in the Development of Very Small Firms." *International congress of RUESSE*. Luxembourg

Margetic, Christine and Samuel Arlaud. 2010. "De L'observation À L'action : Quels Outils Pour Quelles Agricultures Péurbaines ?." *Colloque de l'AFCAS*. « *Gouvernance de l'agriculture dans les territoires urbains et périurbains. Processus et modèles de développement* ». Montréal

Amisse, Sylvain; Caroline Hussler; Paul Muller and Patrick Rondé. 2011. "Internal Structures and Relational Behaviours: Towards a Typology of French Clusters." *EURAM*. Tallinn, Estonie

Ben Arfa, Nejla ; Carmen Rodriguez; Karine Daniel and Scott J. Shonkwiler. 2011. "Spatial Structure of the French Dairy Sector: A Spatial Hac Estimation." *Mimeo*.

Daniel, Karine; Nejla Ben Arfa; Fanny Fontaine and Sylvain Amisse. 2011. "Agri-Food Clusters: Is French Policy in Line with Real Spatial Dynamics?." *Special Session of AESJ2011*. Tokyo

De Cara, S.; A. Fournier and Carl Gaigné. 2011. "Feeding the Cities and Greenhouse Gas Emissions: Beyond the Food Miles Approach." *13ème congrès de l'European Association of Agricultural Economics*. Zurich

De Cara, S.; A. Fournier and Carl Gaigné. 2011. "Feeding the Cities and Greenhouse Gas Emissions: Beyond the Food Miles Approach." *58th Annual North American Meetings of the Regional Science*. Miami

Gaigné, Carl and Vincent Hovelague. 2011. "Environmental and Economic Efficiencies in a Location Optimization Strategy." *THE EURO Working Group on Locational Analysis*. Nantes

Conférences françaises :

Ben Arfa, Nejla; Carmen Rodriguez and Karine Daniel. 2008. "Dynamiques Spatiales De La Production Agricole En France." *2èmes journées de recherches en sciences sociales INRA SFER CIRAD*. Lille

Gaigné, Carl and F. Goffette-Nagot. 2008. "Localisation Rurale Des Industries. Que Nous Enseigne L'économie Géographique ?" *Revue d'Etudes en Agriculture et Environnement*, 87, 101-30.

Gaigné, Carl. 2008. "Table Ronde « Vieillesse Et Développement Territorial »." *SFER*. Paris: Conférence invitée

Bagoulla, Corinne; Emmanuelle Chevassus-Lozza; Karine Daniel and Carl Gaigné. 2009. "Trade Liberalization and Regional Location : Evidence from the French Agroindustry." *XI Vème colloque ASRDLE Entre projets locaux de développement et globalisation de l'économie : quels équilibres pour les espaces régionaux ?* Clermont-Ferrand

Bagoulla, Corinne; Emmanuelle Chevassus-Lozza; Karine Daniel and Carl Gaigné. 2009. "Trade Liberalization and Regional Location : Evidence from the French Agroindustry." *Workshop "Economie et Espace"*, GDR ASP, INRA, Saint Etienne

Ben Arfa, Nejla ; Carmen Rodriguez; Karine Daniel and Scott J. Shonkwiler. 2009. "Spatial Structure of the French Dairy Sector: A Spatial Hac Estimation." *Colloque SFER, Société Française d'Economie Rurale*. Montpellier

Choumert, Johanna and Muriel Travers. 2009. "Capitalization of Green Spaces into Housing Values in the City of Angers: A Hedonic Approach." *Congrès de l'Association Française de Science Economique*. Paris (Université Paris XI)

Coureur, Sébastien; T. Schmitt and Yannick Lautre. 2009. "Caractéristiques Et Dynamiques Des Elevages Adhérent Au Label Rouge Bœuf Fermier Du Maine." *16ème Rencontres Recherches Ruminants*. Paris

Daniel, Karine. 2009. "L'agriculture Face À La Nouvelle Donne Énergétique." *Ministère de l'agriculture et de la pêche*. Paris

Daniel, Karine. 2009. "Localisation Des Activités Agricoles Et Agro-Alimentaires – Le Jeu De L'évolution Des Prix De L'énergie, Le Rôle Des Coûts De Transport." *Séminaire du Ministère de l'Agriculture et de la Pêche*.

Despeghel, M. and L. Piet. 2009. "Modélisation Des Exploitations Porcines Et De Grandes Cultures En Bretagne : Spatialisation De La Demande En Aliments Du Bétail." *Séminaire EcoProd : Micro-économie et micro-économétrie de la production agricole*. Rennes (FRA): 35.

Dupraz, Pierre and E. Samsou. 2009. "Performance Économique, Performance Environnementale : Quelles Mesures ? Une Exploration Statistique De La Base Rica Environnement." *séminaire UMR-SMART*.

Larue, Solène and Laure Latruffe. 2009. "Agglomeration Externalities and Technical Efficiency in French Pig Production." *Working Paper SMART – LEFECO N09-10*. 29.

Le Bec, Guillaïn and Sébastien Coureur. 2009. "Qualité Et Facteurs De Déclassement Des Carcasses Aoc Maine-Anjou – Analyse Sur 2005-2008." *16ème Rencontres Recherches Ruminants*. Paris

**Bougherara, D.; P. Dupraz; F. Fementia; C. Le Mouel; L. Piet.** 2010. "Efficacité Des Marchés Agricoles Et Intervention Publique : Une Approche Expérimentale," *Journée Portes Ouvertes Internes du Centre INRA de Rennes*. Rennes (FRA)

**Despeghel, M. and L. Piet.** 2010. "Spatialisation De La Demande En Aliments Du Bétail Dans Le Grand Ouest De La France." *École Chercheurs du programme PSDR "Pour et Sur le Développement Régional"*. Carcais (FRA): 13.

**Gaigné, Carl.** 2010. J. d. l'Economie, Localisation, transport et environnement. Lyon. Conférence invitée

**Hussler, Caroline; Paul Muller and Patrick Rondé.** 2010. "Les Pôles De Compétitivité : Morphologies Et Performances," *EUROLIO*. Toulouse

**Jénot, F.; Desmairons P. and Samuel Arlaud.** 2010. "Mutations Productives Et Dynamiques Territoriales De La Filière Caprine En Charentes-Poitou. Analyse De Prospective Stratégique A L'horizon 2016." *Colloque filières laitières*. Clermont-Ferrand

**Lambert, Annie and Vanessa Persillet.** 2010. "Liens Au Territoire Chez Les Assembleurs Du Grand Ouest," *école chercheurs PSDR*.

**Larue, S.; J. Abildtrup and B. Schmitt.** 2010. "Économies D'agglomération Et Coûts De La Concentration. Dynamiques De Localisation Des Systèmes D'élevage Intensifs : Le Cas De La Production Porcine.", *Comptes-Rendus de l'Académie d'Agriculture, colloque « Elevages intensifs et environnement - Les effluents : menace ou richesse ? »*. 49-62.

**Larue, Solène; Carl Gaigné; J. Le Gallo; Laure Latruffe and B. Schmitt.** 2010. "Economies D'agglomération Et Coûts De La Concentration : Dynamiques De Localisation Des Systèmes D'élevage Intensifs: Le Cas De La Production Porcine." C.-R. d. l. A. d'Agriculture, *colloque "Elevages intensifs et environnement - Les effluents: menace ou richesse ?"*. 49-62.

**Samson E., Dupraz, P.** (2010) Intégration d'indicateurs environnementaux dans le RICA. Colloque SFER. Rennes. Décembre 2010.

**Baulant, Camille.** 2011. "Nouveaux Enjeux Économiques Du Végétal Dans La Mondialisation," *La protection juridique du végétal et ses enjeux économiques*. Angers

**Couvreur, Sébastien; M. Piot and Guillaïn Le Bec.** 2011. "Effets De L'adhésion À Une Filière Acc Sur Les Stratégies Commerciales Développées Par Les Éleveurs : Cas De L'ac Maine-Anjou," *18ème Rencontres Recherches Ruminants*. Paris

**Daniel, Karine; Nejla Ben Arfa; Fanny Fontaine and Sylvain Amisse.** 2011. "Agn-Food Clusters: Is French Policy in Line with Real Spatial Dynamics?," *Séminaires Journées de recherches en Sciences sociales INRA SPER CIRAD*. Dijon

**Dupraz, P. and E. Samson.** 2011. "Performances Économiques Et Environnementales Selon Le Degré D'intensification / Désintensification En Élevage Laitier." *Objectif : Basses tuites en nitrates (CGLE 2011)*. Rennes (FRA): 17. conférence invitée

**Duvalet-Treguer, S. and Carl Gaigné.** 2011. "On the Nature and Magnitude of Cost Economies in the Hog Sector," Working paper

**Gaigné, Carl.** 2011. INRA-CIRAD, *Dynamiques urbaines et relocalisation des activités agricoles et alimentaires*. Paris. Conférence invitée

**Lambert, Annie and Vanessa Persillet.** 2011. "Liens Au Territoire Pour Les Industries De La Volaille Du Grand Ouest," *séminaire PSDR*. Rennes

**Margetic, Christine and Samuel Arlaud.** 2011. "Observer Puis Agir : Observatoires Et Question Du Foncier Agricole," *Colloque de l'ASRDLF, « Développement territorial et gouvernance foncière, innovations territoriales »*. Fort-de-France

**Margetic, Christine and J. Noël.** 2011. "Quand La Labelisation Alimentaire Recrée Du Territoire. Quelques Réflexions À Partir Des Activités Agricoles Et Halieutiques (Pêche Et Aquaculture)." *Colloque CERAMAC, Labelisation et « mise en marque » des territoires*. Clermont-Ferrand

**Picard, B.; B. Dallery; Guillaïn Le Bec; Sébastien Couvreur; C. Jurei and D. Micol.** 2011. "Caractéristiques Du Muscle Longissimus Thoracis De Vaches De L'ac Maine Anjou," *18ème Rencontres Recherches Ruminants*. Paris

**Piet, L.** 2011. "Fonctionnement Des Marchés Agricoles Et Intervention Publique : Une Approche Expérimentale," *Séminaire d'accueil des nouveaux arrivants du Centre INRA de Rennes*. Rennes (FRA)

**Revue à comité de lecture :**  
Le ratio entre les articles soumis et ceux déjà publiés permet de présager encore de nombreuses publications pour les années à venir.

**Gaigné, Carl and F. Goffette-Nagot.** 2008. "Localisation Rurale Des Industries. Que Nous Enseigne L'économie Géographique ?" *Revue d'Études en Agriculture et Environnement*, 87, 101-30.

**Behrens, K; Carl Gaigné and J. Thisse.** 2009. "Industry Location and Welfare When Transport Costs Are Endogenous." *Journal of Urban Economics*, 65(2), 195-208.

**Ben Arfa, Nejla; Carmen Rodriguez and Karine Daniel.** 2009. "Dynamiques Spatiales De La Production Agricole En France." *Revue d'Économie Régionale et Urbaine*, 4.

**Bagoulla, Corinne; Emmanuelle Chevassus-Lozza; Karine Daniel and Carl Gaigné.** 2010. "Regional Production Adjustment to Import Competition: Evidence from the French Agro-Industry." *American Journal of Agricultural Economics*, 92(4), 1024-39.

**Choumert, Johanna and Muriel Travers.** 2010. "La Capitalisation Immobilière Des Espaces Verts Dans La Ville D'angers : Une Approche Hédoniste." *Revue Économique*, 2010/5, vol.61, pp.821-36.

**Amisse, Sylvain and Paul Muller.** 2011. "Les Logiques À L'origine Des Dynamiques De Coopération Dans Les Clusters : L'exemple De Filières Du Végétal Spécialisé." *Revue d'Économie Régionale & Urbaine*, 1(1), 115-49.

**Gaigné, Carl; Solène Larue; J. Le Gallo and B. Schmitt.** 2011. "Does Environmental Regulation Work against Agglomeration Economies? Theory and Empirical Evidence from the French Hog Sector." *American Journal of Agricultural economics*.

**Gaigné, Carl, J. Le Gallo; Solène Larue and B. Schmitt.** 2011. "Does Manure Management Regulation Work against Agglomeration Economies. Evidence from France." *American Journal of Agricultural Economics*, à paraître.

**Larue, S., J. Abildtrup and B. Schmitt.** 2011. "Positive and Negative Agglomeration Externalities: Arbitration in the Pig Sector." *Spatial Economic Analysis*, Volume 6(issu 2), Pages 167 - 83.

**Amisse, Sylvain; Isabelle Leroux and Paul Muller.** 2012. "Proximities and Coevolutionary Logics of Cluster Dynamics: The Case of the Ornamental Horticulture Cluster in Maine-Et-Loire." *Industry & Innovation*, 19, n°2, à paraître.

**Amisse, Sylvain and Paul Muller.** 2012. "Impact of Firm Strategy on Cluster Performance." *Journal of Artificial Societies and Social Simulation*, En révision.

**Rapports de recherche :**

**Persillet, Vanessa and Annie Lambert.** 2011. "Les Logiques De Territorialisation Dans Les Secteurs De La Volaille Et Des Plats Préparés : La Région Grand Ouest." INRA, ONIRIS, 85p. + annexes.

**Larue, S.** 2009. Thèse "Microéconomie De La Localisation Des Activités Agricoles. Le Cas D'une Production A Fortes Contraintes Environnementales." *J.F.R. de Science Economique et de Gestion*. Dijon, FRA: Université de Dijon, 239.

**En cours de rédaction :**

Une publication de synthèse des travaux sur l'AOC Maine-Anjou dans INRA Productions Animales pour Août 2012.

Une publication des travaux sur pratiques d'élevage – qualité de la viande dans une revue internationale à comité de lecture

Plusieurs communications orales en congrès international et national

**Working paper :**

**Shonkwiler, Scott J.; Emmanuelle Chevassus-Lozza and Karine Daniel.** "Modelling Firm Turnover Using Market Level Data: An Application to Dairy Processors in France." Working paper

**3.2 Valorisation opérationnelle**

**3.2.1 Actions de valorisation opérationnelle**

Journées thématiques / colloques	24	ESO, GRANEM, ESA, INRA.	Cible	Format	Porteur	Commentaires (valorisations avérées ou probables)

Caractère professionnel / à destination d'élus	6	Végépoys, EWIC2, Technopole, Angers, NEOPOLIA, AUDENCIA, REGION des Pays de la Loire	Syndicats agricoles, revue d'anciens élèves ingénieurs	Article		
Publication journal / revue professionnelle						
Article presse quotidienne	1		Grand public	Article		
Guides méthodologique	3					

**3.2.2. Liste des éléments de valorisation**

**Isabelle Leroux, Granem et Sébastien Jacquot ESO.** séminaire ESO – GRANEM du 16/10/2008 (journée thématique sur les réseaux)

**Karine Daniel, Emmanuelle Chevassus, Paul Muller et Isabelle Leroux.** séminaire du 5 juillet 2010 (journée thématique sur les clusters à l'international)

**Isabelle Leroux.** 5 séminaires RIG-GRANEM sur les pôles de compétitivité ou le financement de l'innovation

**Abiltrup, J.; C. Gaigné; S. Larue; L. Latuffé and B. Schmitt.** 2010. "Economies D'agglomération Et Coûts De La Concentration Des Systèmes D'élevage Intensif : Le Cas De La Production Porcine." *Les colloques de l'Académie Agricole de France*.

**Amisse, Sylvain and Paul Muller.** 2009. "Impact of Firm Strategy on Cluster Performance." *Journées de la Proximité*. Poitiers

**Bagoulla, Corinne; Emmanuelle Chevassus-Lozza; Karine Daniel; Carl Gaigné; Annie Lambert and Vanessa Persillet.** 2011. "Augmentation Des Importations : Menace Ou Opportunité Pour Les Firmes Agroalimentaires Du Grand Ouest ?." *Revue de l'Observatoire des IAA de Bretagne*. 6.

**Ben Arfa, Nejla and Carl Gaigné.** 2011. "Environnement Et Concentration Géographique Des Productions Animales : Quels Effets Sur La Compétitivité De L'ouest De La France ?." *ESAlliance*.

**Ben Arfa, Nejla.** 2010. "Dynamique Spatiale Et Structurelle Des Exploitations Laitières." *ESAlliance*.

**Couvreur, Sébastien and Yannick Lautrou.** 2009. "Influence De Cahiers Des Charges Sur Les Pratiques D'élevages En Aoc Maine-Anjou Et Label Rouge Boeuf Fermier Du Maine," *Journée AFEZ : races locales et valorisation – relations homme-animal*. Paris: Ethnozootecnie, 87, 161-62.

**Daniel, Karine.** 2009. "Bilan De Santé De La Pac, Quels Enjeux Pour Les Marchés, Les Agriculteurs, Les Territoires," *Assemblée Générale FDSEA 18*. Saint-Doulchard

**Daniel, Karine.** 2010. "Installations Agricoles, Dynamiques Économiques Et Territoriales," *Assemblée Générale ADASEA Saint Lô*.

**Daniel, Karine.** 2010. "L'agriculture Paysanne De L'ouest Face À La Crise," *débat organisé par le Conseil Général de Loire-Atlantique : L'agriculture paysanne de l'Ouest face à la crise*. Plessé (44)

**Daniel, Karine.** 2010. "L'installation Et La Transmission D'exploitations Agricoles - Approche Sociologique Et Économique," *ADASEA de la Manche*. Saint Lô (50)

**Daniel, Karine; Annie Lambert and Vanessa Persillet.** 2011. "Augmentation Des Importations : Menace Ou Opportunité Pour Les Firmes Agro-Alimentaires Françaises ? Enjeux En Terme D'approvisionnement Et De Développement Local," *CESER Aquitaine*. Bordeaux

**Daniel, Karine; Vanessa Persillet; Corinne Bagoulla; Emmanuelle Chevassus-Lozza; Carl Gaigne and Annie Lambert.** 2011. "Augmentation Des Importations : Menace Ou Opportunité Pour Les Firmes Agro-Alimentaires De L'ouest De La France ?," *ESAlliance*. 7.

**Daveau, B.; L. Santune and Sébastien Couvreur.** 2009. "Caractéristiques Et Dynamiques Des Élevages Adhérents Au Label Rouge Boeuf Fermier Du Maine," *Assemblée Générale du Label Rouge Boeuf Fermier du Maine*. Evron

**Dupraz, P.** 2010. "Quelles Politiques Environnementales Pour L'agriculture ?," *Cycle de rencontres "L'agriculture demain, le champs des possibles"*; *L'agriculture et les défis de l'environnement*. Ploufragan (FRA): 53. conférence invitée

**Dupraz, P.** "Performances économiques et environnementales selon le degré d'intensification/désintensification en élevage laitier", *Carrefour des gestions locales de l'eau*, Rennes, Janvier 2011.

**Gaigné, Carl and Yves Léon.** 2009. "Quelques Clés Pour Le Succès Du Développement Économique Breton," *Bretagne Prospectives*

**Gaigné, Carl.** 2008. "Concentrer Ou Éparpiller La Production Porcine," *Ouest France*.

**Gaigné, Carl.** 2009. "Le Développement Économique De La Bretagne. Que Nous Enseigne Paul Krugman, Prix Nobel D'économie 2008 ?,"

**Gaigné, Carl.** 2009. "Prévoir Le Développement Des Territoires," *Journal des Entreprises*.

**Lambert, Annie and Vanessa Persillet.** 2011. "Logiques D'ancrage Des Firmes Agro-Alimentaires : Méthode D'analyse Et Illustration Sur Deux Secteurs D'activités Types Dans Le Grand Ouest," *colloque Expression(s) 2011 "Autour de la table ..."*. Bordeaux

**Lautrou, Yannick and Sébastien Couvreur.** 2009. "Pratiques D'élevage – Qualité De Viande Bovine Aoc Maine-Anjou," *Assemblée générale du syndicat de défense de l'AOC Maine-Anjou*. Chenillé-Changé

**Le Bec, Guillaïn and Sébastien Couvreur.** 2009. "Production Et Qualité Des Carcasses Aoc Maine-Anjou. Bilan 2005-2008," *Assemblée générale du syndicat de défense de l'AOC Maine-Anjou*. Chenillé-Changé

**Le Bec, Guillaïn and Sébastien Couvreur.** 2010. "Etat D'avancement De L'essai « Pratiques D'élevage – Qualité De Viande » : Cas De L'aoc Maine-Anjou," *Assemblée générale du syndicat de défense de l'AOC Maine-Anjou*. Chenillé-Changé

**Le Bec, Guillaïn and Sébastien Couvreur.** 2011. "Essai « Pratiques D'élevage – Qualité De Viande » : Présentation Des Premiers Résultats," *Assemblée générale du syndicat de défense de l'AOC Maine-Anjou*. Chenillé-Changé

**Moquet, P. and Sébastien Couvreur.** 2011. "Adhérents Bfm : Une Diversité De Profils Et De Pratiques D'élevage - Quels Élevages Pour Quelles Dynamiques ?," 4 pages de vulgarisation à destination des éleveurs adhérents au Label Rouge

**Schmitt, Tristan; Claire Laurent; Yannick Lautrou; C. Audic and Sébastien Couvreur.** 2009. "Élevages Aoc Maine-Anjou : Une Diversité De Structures Et De Pratiques D'élevage," 4 pages de vulgarisation à destination des éleveurs adhérents à l'AOC

**Daniel, Karine.** 2010. "Les Conséquences Du Renchérissement Du Prix De L'énergie (Groupe De Prospective)," P. F. Vert J., (coord.), *Prospective Agriculture Energie 2030 L'agriculture face aux défis énergétiques*. Centre d'études et de prospective, SSP, Ministère de l'Agriculture, de l'Alimentation, de la Pêche, de la Ruralité et de l'Aménagement du Territoire

Projets :

Séminaire Logiques de circuits courts et agriculture de proximité (Poitiers, mars 2012)  
Projet de construction d'un observatoire multipartenarial des circuits courts en Région Poitou-Charentes.

**3.3 Valorisation par la formation**

**3.3.1 Actions de formation**

	Nombre et années	Partenaires impliqués	Cible	Format	Porteur	Commentaire (formations avérées ou probables)
Thèses	4	SMART, GRANEM, LARESS			Carl Gaigné, Paul Muller, Karine Daniel	

Stages	21	GRANEM (dont 10 hors financement PSDR), ICOTEM, LERECO, LARESS, SMART, URSE				
Mémoires de fin d'étude	6	GRANEM, ICOTEM, LERECO, LARESS, SMART, URSE				
Création de formations	2	GRANEM - ESO	Chercheurs et jeunes doctorants		Paul Muller	
Création de modules de formation	2	LARESS, GRANEM			Karine Daniel, Nejla Ben Arfa, Sylvain Amisse	
Création de supports pédagogiques diffusables						
Autres (préciser)						

### 3.3.2. Liste des éléments de formation

**Margetic, Christine. Arlaud, Samuel.** Co-encadrement de Mémoire de Fin d'étude (6 mois). 2011

**Margetic, Christine.** Encadrement de 2 stages (2.5 mois). 2010

**Daniel, Karine. Bagoulla, Corinne.** Co-encadrement de stage Recherche-Innovation (3 mois). 2011

**Daniel, Karine. Ben Arfa, Nejla.** Module « Développement économique des territoires », niveau M1, formation initiale. 69 heures pédagogiques (production de rapports, voir bibliographie)

**Isabelle Leroux.** 2010. 5 interventions en M2 CDET

**Paul Muller.** 2 formations ucinet en sociométrie. GRANEM / ESO

**Sylvain Amisse.** « Réseaux et sociométrie, avec la réalisation d'études sociométriques des pôles de compétitivité », formation M2 CDET.

**Daniel, Karine.** 2010. "Les Fondements De La Pac Et Ses Évolutions : Adaptations À Nos Systèmes De Production, Enjeux Pour Les Territoires." *Formation d'un groupe d'agriculteurs, Chambre d'Agriculture 49*, Jallais, CFP.

**Couveur S.** 2011. L'AOC MAINE-ANJOU : Co-construction d'une filière sur un produit typique / Dynamique des élevages / Typicité de la viande. Cours destiné à des étudiants de niveau master1 ou master2 (ISA Lille, Agrocampus Ouest, ESA Angers).

**Le Bec G.** 2009 à 2011. Projet de recherche AOC Maine-Anjou : relations pratiques d'élevage – qualité de la viande. Cours destiné à des étudiants de niveau licence3 (ESA Angers) et DUT Génie Biologique Option Agronomie (UT Angers)

**Gaigné C.** (2011) *Les enjeux de la fiscalité locale pour le développement des territoires*. 2011. ISSTO et CGT Bretagne

#### Thèses soutenues :

**Ben Arfa, Nejla.** 2011. *L'adaptation des exploitations laitières aux changements des politiques agricoles : modélisation par le processus de Markov non-stationnaire*. Thèse encadrée par Florence Jaquet et Karine Daniel

**Amisse, Sylvain.** 2011. *Dynamiques de cluster : logiques co-évolutives et séquences de proximités, l'exemple du végétal spécialisé*. Thèse de doctorat en sciences économiques encadrée par Camille Bauliant

#### Thèses en cours :

**Fournier, Anne** (2010-2012). *Localisation des productions agricoles et environnement* (encadrement Carl Gaigné, en collaboration avec l'université de Paris X Nanterre)

**Marcias, Manuel** (2010-2012). *Localisation, transport et performance à l'exportation* (encadrement Carl Gaigné, en collaboration avec Karine Latouche, LERECO Nantes)

#### Travaux d'étudiants :

**Daveau, B.; G. Destrouseaux; A. Guérin; M. Limousin; L. Sales Silva; L. Santune; M. Thomas and O. Véron.** 2008. "Label Rouge Bim : Caractéristiques Des Élevages Et Dynamique Des Adhérents." ESA, Angers

**Vargas-Prieto, Amanda.** 2008. "Les Dynamiques De Coopération Au Sein Des Pôles De Compétitivité : Le Cas De La Filière Marichage Au Sein De Végépoys." *Université d'Angers*, Angers

**Bernadet, M.; A. Boutry; F. Desné; A. Dufour; J.B. Gatais; C. Guillard; A.L. Guillour; C. Le Boucher; A. Le Pesquer and M.A. Picquet.** 2009. "Aoc Maine-Anjou : Typologie Des Pratiques De Finition Répétées Dans Les Élevages Adhérents." ESA, Angers

**Gaye, Serigne Mor.** 2009. "Observatoire Et Dynamique Agricole Sur Le Territoire De La Communauté D'agglomération Du Poitiers. Diagnostic Territorial De L'agriculture D'une Communauté D'agglomération," Poitiers: Université de Poitiers, 107 p.

**Le Moing, L.** 2009. "Simulations De Politiques Agri-Environnementales," *AgroCampus Ouest*.

**Okazaki, L.** 2009. "Etude De L'évolution De La Localisation Des Activités Industrielles Agroalimentaires En France Et Dans Le Grand Ouest," *ESA, LARESS, Angers*

**Yao, Virginie.** 2009. "Dynamique De Clusters/Pôles De Compétitivités Et Intelligence Économique : Analyse De La Coopération Entre Les Acteurs De La Filière Semence Au Sein De Végépolys En Pays De Loire," Angers: Université d'Angers

**Travaux de groupes d'étudiants Master 2.** 2010. "Gouvernance Du Pôle De Compétitivité Végépolys : L'exemple De La Filière Maraischère," *Université d'Angers, Angers*

**Travaux de groupes d'étudiants Master 2.** 2010. "Gouvernance Du Pôle De Compétitivité Végépolys : L'exemple De La Filière Semences," *Université d'Angers, Angers*

**André, Lucie; Florian Audebault; Claire Evailleau; Vincent Lelaure and Louise Maurice.** 2010. "Influence Des Agro-Industries Sur La Localisation Des Exploitations Laitières En France," Angers: ESA, LARESS

**Ben Aneur, Hajar.** 2010. "Internationalisation Des Firmes Agroalimentaires Françaises : Description, Typologie Et Impact Des Réseaux Financiers Sur Les Exportations. Une Application Au Grand Ouest De La France," *Institut Agronomique Méditerranéen de Montpellier*. Nantes: LERECO INRA-Nantes

**Carré, Gaëlle; Guillemette Laurens; Salomé Lemarié; Martin Métayer; Pierre-Alexandre Noury and Jérémy Vion.** 2010. "Les Politiques Environnementales Et Les Politiques D'urbanisation Ont-Elles Une Influence Sur La Localisation Des Exploitations Laitières En France," *ESA, LARESS, Angers*

**Genatus, W.** 2010. "Variabilité Des Impacts Environnementaux Des Produits Agricoles," Rennes, FRA: Agrocampus Ouest, 46.

**Dallery, B.** 2010. "Spécificités Des Caractéristiques Musculaires Des Vaches Aop Maine-Anjou," Université d'Auvergne-VegetroSup, 45 pages.

**Juttier, G.** 2010. "Facteurs De Variations De La Teneur En Lipides Intramusculaires. Cas De L'aoc De Viande Bovine « Maine-Anjou »," Angers: Unité Recherches Systèmes d'Elevage, 66 pages.

**Laurens, Guillemette.** 2010. "Localisation – Organisation Productive Et Performance Économique Des Firmes Agro-Alimentaires Du Grand Ouest De La France," *ESA, LARESS, Angers*

**Plot, M.** 2010. "Les Stratégies Commerciales Des Éleveurs Adhérents À La Filière Qualité Aoc Maine-Anjou. Impacts En Termes De Flexibilité Sur Les Élevages Et La Filière," Angers: Unité Recherches Systèmes d'Elevage, 73 pages.

**Traore, Abdramane and Serge Blondel.** 2010. "Impact Qualitatif De La Vente Au Poids Et À L'unité Des Fruits Et Légumes," Angers: Université d'Angers

**Bonis, Sarah; Lucile Heard and Maillard Arnaud.** 2011. "Quels Sont Les Déterminants De La Localisation Des Établissements Agro-Alimentaires En France ? Existe-T-Il Des Effets D'agglomération Dans Ce Secteur ?," *ESA, LARESS, Angers*

**Clermidy, Sonia; Sophie Huard; Lise Luczak and Jana Salkovska.** 2011. "Distribution Des Exploitations Laitières En France," *ESA, LARESS, Angers*

**Cocural, Emilie.** 2011. "Les Circuits Courts Alimentaires En Deux-Sèvres : Reterritorialisation De L'économie Et Valorisation De La Production Locale," Poitiers: Université de Poitiers, 149 p. + annexes.

**Doussal, E.** 2011. "Impact Des Pratiques D'élevage Sur La Tendreté De La Viande Aoc Maine-Anjou," Brest: Université de Brest, 34 pages.

**Fontaine, Fanny.** 2011. "Lien Entre Politiques Des Pôles De Compétitivité Et Dynamiques Spatiales Des Activités Agricoles Et Agroalimentaires,"

**Heard, Lucile.** 2011. "Dans Quelles Mesures L'augmentation Des Importations Impacte-T-Elle Les Productions Agricoles Et Agroalimentaires Françaises ? Analyses Régionales Et Par Secteur D'activité Agroalimentaire," *LARESS, Angers: ESA*

**Moisan, Loïc.** 2011. "Elaboration D'Un Sig Agro-Environnemental Pour Le Développement D'une Agriculture Dans Le Grand-Ouest," Nantes: Université de Nantes, 65 p + annexes + atlas cartographique.

**Perrin, L.** 2011. "Paramètres Biologiques Expliquant Des Variations De Tendreté De La Viande Aoc Maine-Anjou," Angers: Université d'Angers, 36 pages.

**Riffard, Louise.** 2011. "L'agriculture Périurbaine En Poitou-Charentes," Poitiers: Université de Poitiers, 155 p.

### 3.4. Liste des livrables

Le projet a permis la production d'un 4 pages ainsi que de 4 focus :

**Daniel, Karine; Vanessa Persillet; Corinne Bagoulla; Emmanuelle Chevassus-Lozza; Carl Gaigné and Annie Lambert.** 2011. "Augmentation Des Importations : Menace Ou Opportunité Pour Les Firmes Agro-Alimentaires Du Grand Ouest ?," Focus CLAP n°1

**Gaigné, Carl and Nejla Ben Arfa.** 2011. "Régulations Environnementales : Quels Impacts Sur La Production De Lait Et De Porc Dans L'ouest De La France ?," Focus CLAP n°2

**Amissé, Sylvain; Isabelle Leroux and Paul Muller.** 2011. "Coopérations Des Acteurs Locaux : Quelles Modalités Pour Quels Effets Sur Les Dynamiques Territoriales ?," Focus CLAP n°3

**Le Bec, Guillain and Sébastien Couvreur.** 2011. "Dynamique De Filières Et D'élevages Sous Signe Officiel De Qualité Localisée : Label Rouge Boeuf Fermier Du Maine Et Aoc Maine-Arjou." Focus CLAP n°4

**Daniel, Karine and Yolande Noël.** 2011. "Localisation Action Publique -- Clap – Enjeux Pour L'agriculture De L'ouest De La France." 4 Pages CLAP

### 3.5 Gouvernance de l'ensemble du projet de recherche

La coordination du projet était réalisée par Karine Daniel (Responsable LARESS – ESA Angers). Dans cette tâche, elle a été assistée par Laurence Beauchet et par Frédérique Pellet (assistantes du LARESS), puis par Mathilde Fabry (ingénieur d'étude) en 2011.

Trois assemblées générales, des séminaires inter-VR, ont ponctué le déroulement du projet, puis un séminaire de fin de projet a été organisé en octobre 2011.

Les assemblées générales ont majoritairement réuni des chercheurs ; les acteurs hors du cercle institutionnel ont été peu mobilisés sur ces temps de travail. Ils ont été l'occasion de présenter les travaux des chercheurs, leurs méthodologies et résultats marquants.

De façon plus circonscrite, des séminaires ont également été organisés, réunissant les parties prenantes de quelques VR afin de croiser les analyses, comme par exemple un séminaire à l'INRA de Rennes, ayant croisé des présentations de deux volets VR2 et VR4 ; ou un séminaire au GRANEM (Université Angers) a permis des présentations croisées des VR2 et 3.

Le séminaire de fin de projet, "Rencontres PSDR CLAP - Agriculture/agroalimentaire, des activités pérennes dans le Grand Ouest ?", a mis au débat des éléments d'analyse saillants du projet avec les acteurs du monde agricole et agroalimentaire. Ce sont environ 60 participants qui ont pu échanger lors de cette journée, nouer des partenariats, initier des projets de collaboration. Les éléments discutés ont également permis aux chercheurs de mesurer les besoins de précision de leurs analyses pour le développement territorial. L'organisation de ce temps fort de clôture du projet a été permise grâce à un partenariat avec les Chambres d'Agriculture, via l'AC3A et la Chambre d'Agriculture de la Vienne.

Le partenariat opérationnel avec les acteurs, comme évoqué plus haut, s'est principalement tissé autour des investigations spécifiques des équipes de recherche, portant sur la fourniture d'informations, l'élaboration conjointe d'hypothèses de travail et l'interprétation des résultats.

L'écriture des 4 focus ainsi que du 4 pages de projet a été réalisée par chaque équipe en partenariat étroit avec Yolande Noël, qui a veillé à leur caractère opérationnel et assimilable pour l'ensemble des acteurs. Cette collaboration, créée à l'occasion de CLAP, a été particulièrement efficace et fructueuse.

### Liste des communications présentées lors des temps forts CLAP

**Daniel, Karine, Isabelle Nurti and Yolande Noël.** 2008. "Compétitivité Localisation Action Publique - Lancement Clap," *séminaire de lancement CLAP.*

**Leroux, Isabelle, Sylvain Amisse and Paul Muller.** 2010. "Local Governance and Social Networks within an Horticultural Networks," *Journée PSDR-CLAP.* Angers

**Daniel, Karine.** 2010. "Clap Compétitivité Localisation Action Publique Poster,"

**Leroux, Isabelle and Paul Muller.** 2011. "Diversité Des Pôles De Compétitivité, Singularité Des Stratégies D'acteurs Et Mécanique De La Gouvernance : Le Court Terme Et Le Long Terme En Question," *Agriculture / Agroalimentaire, des activités pérennes dans le Grand Ouest ? Ou et à quel prix ? Mignaloux-Beauvoir* (86)

**Lambert, Annie and Vanessa Persillet.** 2011. "Les Logiques De Territorisation Des Entreprises Agro-Alimentaires Du Grand Ouest : L'impact Des Approvisionnements Dans La Transformation De La Volaille Et Des Plats Préparés," *Agriculture / Agroalimentaire, des activités pérennes dans le Grand Ouest ? Ou et à quel prix ? Mignaloux-Beauvoir* (86)

**Daniel, Karine and Nejla Ben Arfa.** 2011. "Agglomération Des Activités Agricoles, Des Iaa, L'exemple Des Secteurs Laitier Et Porcin : Quels Impactsur La Compétitivité Et L'environnement ?," *Agriculture / Agroalimentaire, des activités pérennes dans le Grand Ouest ? Ou et à quel prix ? Mignaloux-Beauvoir* (86)

**Bagoulla, Corinne, Emmanuelle Chevassus-Lozza, Karine Daniel and Carl Gaigé.** 2011. "Les Stratégies D'approvisionnement Des Firmes Agro-Alimentaires: Quelles Liens A L'agriculture Régionale ?," *Agriculture / Agroalimentaire, des activités pérennes dans le Grand Ouest ? Ou et à quel prix ? Mignaloux-Beauvoir* (86)

### 3.6 Bilan des contributions individuelles aux projets de recherche

#### 3.6.1 Contributions des personnels des organismes de recherche et partenaires

Pour les équipes de recherche

VR n°1	Etat des lieux : typologie des lieux, quelle s logiques spatiales pour l'agriculture et les IAA dans le CO						Temps effectif consacré au VR pour la période considérée (nb de mois ETP)
ARLAUD	Samuel	MCF	Géographie	ICOTEM	Université de Poitiers	3 mois	
GAYE	Sergine	IE	Géographie	ICOTEM	Université de Poitiers	4 mois	
LHOSTIS	Lucie	IE	Géographie	UMR ESO	Eco-Nantes	9 mois	
MARGETIC	Christine	PR	Géographie	UMR ESO	Eco-Nantes	2 mois	
MARY	Jean-Christophe	stage	Géographie	ICOTEM	Université de Poitiers	2,5 mois	
MOISAN	Loïc	stagiaire	Géographie	ICOTEM	Université de Poitiers	6 mois	
ZAMORA	Alexandre	stage	Géographie	ICOTEM	Université de Poitiers	2,5 mois	

VR n°2	Les déterminants de la localisation des acti vités agricoles et agroalimentaires : quelle place pour le Grand Ouest ? Quelles dynamiques spatiales ?					
Nom	Prénom	Titre ou grade	Discipline	Unité	Etablissement	Temps effectif consacré au VR pour la période considérée (nb de mois ETP)
BAGOULLA	Corinne	MC	Economie	LEM	Université de Nantes	7 mois
BEN ARFA	Nejia	Doctorante	Economie	LARESS	ESA Angers	9 mois
CHEVASSUS-LOZZA	Emmanuelle	DR2	Economie	LERECO	INRA Nantes	4 mois
DANIEL	Karine	MC	Economie	LARESS	ESA Angers	6 mois
DUSSOL	Anne-Marie	IR	Statistique	CESAER	INRA Dijon	2 mois
GAIGNE	Carl	CR1	Economie	UMR SMART	INRA Rennes	4,5 mois
LAMBERT	Annie	MC	Gestion	LARGEZIA	ENITIAA Nantes	7 mois
LARUE	Solène	Doctorante	Economie	CESAER	INRA Dijon	6 mois
MARGETIC	Christine	Professeur	Géographie	UMR ESO	Eco-Nantes	1 mois
OKAZAKI	Luclana	Stagiaire	Economie	LERECO	INRA Nantes	4 mois
PERSILLET	Vanessa	IE	Economie	LERECO	INRA Nantes	11 mois
RODRIGUEZ	Carmen	Ingénieur	Economie	LARESS	ESA Angers	8 mois
SCHMITT	Bertrand	DR1	Economie	CESAER	INRA Dijon	1 mois
SCHONKWILLER	Scott	Professeur	Econométrie	LERECO	INRA Nantes	6 mois
TREGUER	Sabine	MC	Gestion	UMR SMART	AGRO-Campus Rennes	0,5 mois

VR n°3	Proximité géographique, organisationnelle et performance des firmes agro-alimentaires					
Nom	Prénom	Titre ou grade	Discipline	Unité	Etablissement	Temps effectif consacré au VR pour la période considérée (nb de mois ETP)
AMISSE	Sylvain	Docteur	Economie	GRANEM	Université d'Angers	18 mois
BAULANT	Camille	Professeur	Economie	GRANEM	Université d'Angers	12 mois
CHEVASSUS-LOZZA	Emmanuel	DR2	Economie	LERECO	INRA Nantes	1 mois
CHOUMERT	Johanna	Doctorante	Economie	GRANEM	Université d'Angers	4 mois
DANIEL	Karine	MC	Economie	LARESS	ESA d'Angers	2 mois
FONTAINE	Fanny	stagiaire		GRANEM /LARESS		6 mois
GAIGNE	Carl	CR1	Economie	UMR SMART	INRA Rennes	3 mois
KERLIDOU	Viviane		Correspondant e à la SEM Pays de la Loire du pôle Valoriel	VALORIA		0,25 mois
LAURENS	Guillemette	Stagiaire M1 de l'ESA	Economie	LERECO	INRA Nantes	3 mois
LEROUX-RIGAMONTI	Isabelle	MCF	Economie	GRANEM	Université d'Angers	12 mois
MARGIAS	Manuel	Stagiaire M2 Agro-campus	Economie	LERECO	INRA Nantes	2 mois
MULLER	Paul	MC	Economie	GRANEM	Université d'Angers	15 mois
NOEL	Yolande	Responsable de la mission DPE		DPE	INRA (Rennes)	1 mois

SCHONKWILLE	Scott	Professeur	Econométrie	LERECO	INRA Nantes	4 mois
TRAUERS	Muriel	MCF	Economie	GRANEM	Université d'Angers	2 mois
VARGAS	Amanda	Stagiaire M2 2008	Economie	GRANEM	Université d'Angers	3 mois
YAO	Virginie	Stagiaire M2 2009	Economie	GRANEM	Université d'Angers	3 mois

VR n°4	Localisation, agglomération et performances techniques, économiques et environnementales des systèmes d'élevage					
Nom	Prénom	Titre ou grade	Discipline	Unité	Etablissement	Temps effectif consacré au VR pour la période considérée (nb de mois ETP)
BEN ARFA	Nejla	Doctorante	Economie	LARESS	ESA Angers	4 mois
CENATUS	Wibere	Stagiaire M2	Economie	UMR SMART	INRA (Rennes)	6 mois
COUVREUR	Sébastien	MC	Zootéchnie	Unité Recherches Systèmes d'Elevage	ESA	4 mois
COURSON	Michael		Sciences de l'environnement	UMR SAS	INRA	2 mois
DANIEL	Karine	MC	Economie	LARESS	ESA Angers	3 mois
DESPEGHEL	Michael	IE (CDD)	Economie	UMR SMART	INRA (Rennes)	18 mois
DOUSSAL	Emilie	Stage	Zootéchnie	Unité Recherches Systèmes d'Elevage	ESA	2,5 mois
DRONNE	Yves	IRE	Economie	UMR SMART	INRA	6 mois
DUPRAZ	Pierre	CR1	Economie	UMR SMART	INRA	6 mois
GAIGNE	Carl	CR	Economie	UMR SMART	INRA	8 mois
GUERIER	Chantal	TR	Statistique	UMR	INRA	6 mois

					SMART			
HEARD	Lucile	stagiaire	Recherche-innovation		LEM LERECO /			3 mois
HOVELAQUE	Vincent	MC	Gestion		UMR SMART	AgroCampus		3 mois
JUTTIER	Guillaume	Stage	Zootéchnie		Unité Recherches Systèmes d'Elevage	ESA		3 mois
LARUE	Solène	Doctorante	Economie		CESAER	INRA Dijon		6 mois
LATRUFFE	Laure	CR	Economie		UMR SMART	INRA		3 mois
LE BEC	Guillaume	Ingénieur	Zootéchnie		Unité Recherches Systèmes d'Elevage	ESA		23 mois
LE GOFFE	Philippe	PR2	Economie		UMR SMART	Agrocampus Rennes		3 mois
LE MOING	Louise	Stage M2	Economie		UMR SMART	INRA		2 mois
LEVERT	Fabrice	AI	Statistique et base de données		UMR SMART	INRA		1 mois
PERRIN	Léo	Stage	Zootéchnie		Unité Recherches Systèmes d'Elevage	ESA		2,5 mois
PERSON	Jérémy	Doctorant	Economie		UMR SMART	Université Bretagne Occidentale		6 mois
PIET	Laurent	IR	Economie		UMR SMART	INRA		9 mois
PIOT	Marc	Stage	Zootéchnie		Unité Recherches Systèmes d'Elevage	ESA		8 mois
VAN DER WERF	Hayo	IR1	Sciences de l'environnement		UMR SAS	INRA		2 mois

VR n°5	Synthèse des travaux et implications pour l'action publique
--------	---

Nom	Prénom	Titre ou grade	Discipline	Unité	Etablissement	Temps effectif consacré au VR pour la période considérée (nb de mois ETP)
DAGRON	Pascal	Chargé de Mission			AC3A	0,5 mois
DANIEL	Karine	Enseignant Chercheur	Economie	LARESS	ESA Angers	4 mois
FABRY	Mathilde	IE (CDD)	Sociologie	SMART / LARESS	INRA (Rennes), MAD LARESS	4 mois
PELLET	Frédérique	Assistante		LARESS	ESA Angers	2 mois

Pour les organismes partenaires

VR n°1		Etat des lieux : typologie des lieux, quelles logiques spatiales pour l'agriculture et les IAA dans le GO	
Nom	Prénom	Fonction	Organisme
GENOT	Frantz	Animateur	FREYSICA Chambre d'Agriculture
			Temps effectif consacré au VR pour la période considérée (nb de mois ETP)
			1 mois

VR n°3		Proximité géographique, organisationnelle et performance des firmes agro-alimentaires	
Nom	Prénom	Fonction	Organisme
KERLID OU	Viviane	Correspondante à la SEM Pays de la Loire du pôle Valorial	Valorial
			Temps effectif consacré au VR pour la période considérée (nb de mois ETP)
			0,25 mois
NOËL	Yolande	Responsable de la mission Partenariat avec les pôles de compétitivité	INRA (Rennes)
			Temps effectif consacré au VR pour la période considérée (nb de mois ETP)
			1 mois

VR n°2	Les déterminants de la localisation des activités agricoles et agroalimentaires : quelle place pour le Grand Ouest ? Quelles dynamiques spatiales ?		
VR n°4	Localisation, agglomération et performances techniques, économiques et environnementales des systèmes d'élevage		
Nom	Prénom	Fonction	Organisme
BADOU ARD	Brigitte	Ingénieur, Resp. bases de données Gestion des élevages	IFIP
ILARI	Estelle	Ingénieur	IFIP
ROGUE T	Christine		IFIP
RIEU	Michel	Responsable Economie	IFIP

PELE			Bretagne	
GUY	Roland		CA 17 Charentes	0,3 mois
GUIBER TEAU	Florence		CA 17	0,2 mois
NOEL	Yolande	Responsable de la mission Partenariat avec les pôles de compétitivité	INRA (Remses)	1,5 mois

VR n°5				Synthèse des travaux et implications pour l'action publique
Nom	Prénom	Fonction	Organisme	Temps effectif consacré au VR pour la période considérée (nb de mois ETP)
MICCHE LUZZI	Catherine		CRA Poitou Charentes	0,05 mois
JELU	Madéleine		CAS3 Pays de la Loire	0,5 mois
LEGUIL LON	Jean Christophe		CA 53	0,05 mois
BARON	Jérôme		CA 79 Poitou-Charentes	0,3 mois
BAUDOIN	Alain		CA 79	0,3 mois
DAGRO N	Pascal	Chargé de Mission	AC3A	0,5 mois
FERRE	Anélyse		CA35	0,3 mois

3.6.2 Bilan et suivi des personnels recrutés en CDD (hors stagiaires)

Identifiant du projet		Avant le recrutement sur le projet				Après le projet			
Nom et prénom	Lieu d'obtention du diplôme	Expérience professionnelle avant l'embauche (ans)	Poste occupé dans le projet (2)	Durée des missions (mois) (3)	Date de fin de mission sur le projet	Type de profession (4)	Type d'emploi (5)	Type de contrat (6)	Variations pour l'occupation PSDR de (8)
Carole Serigne	France	non	Universitaire de IE Nantes	4 mois	Juin 2010	THCSE			Non
L-Hortia Lucia	France	Non	Université de IE Nantes	0 mois	Juin 2011	CDD	NBA	IE	non
Nathalie Macabaria Carmen	France UE	non	LARFES ESA IE	6 mois		CDI	REF (étranger)	Ingénieur	Non
LE Cédric	Belgique		Groupe ESA	10 mois	2007/2010	CDI sur place	du Groupe ESA	Ingénieur	Employé du personnel du projet
FABRY Mathilde	France	Oui	SMART / IE mais à durée limitée LARFES ESA	4 mois	2012/2011	CDD	LARFES	IE	Oui